

# Открыта подписка

на II полугодие на журнал  
«Экономика железных дорог»



**Счет действителен  
до 1 декабря  
2015 года**

ЗАО «МЦФЭР»  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20  
Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22  
Факс: 8 (495) 933-52-62  
E-mail: ap@mcfr.ru  
www.proflit.ru

Банковские реквизиты  
ИНН 7702019904, КПП 770201001  
ОАО «Сбербанк России», г. Москва  
Московский банк  
Сбербанка России ОАО г. Москва  
БИК 044525225  
к/с 30101810400000000225  
р/с 40702810638180134443

**Счет № Ж1600**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

| Предмет счета   | Количество комплектов | Цена, руб. | Сумма, руб. |
|---|-----------------------|------------|-------------|
| Подписка на журнал (июль 2015 г. – декабрь 2015 г.)<br>«Экономика железных дорог» | 1                     | 3600-00    | 3600-00     |
| НДС 10%   |                       |            | 360-00      |
| Всего к оплате  |                       |            | 3960-00     |

**Всего к оплате:** Три тысячи девятьсот шестьдесят рублей 00 копеек

Генеральный директор

Главный бухгалтер



М.А. Межанский

А.П. Игнатова

## Внимание!

В платежном поручении в реквизите «Назначение платежа» укажите:

- название издания и период подписки (по аналогии с предметом счета);
- номер счета;
- информацию по НДС;
- адрес доставки, включая почтовый индекс;
- Ф. И. О. контактного лица и телефон с кодом города.

Указание адреса и контактных данных позволит обеспечить своевременность доставки.

Копию платежного поручения отправьте по факсу или e-mail в службу клиентской поддержки.



Служба клиентской поддержки  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22. Факс: 8 (495) 933-52-62. E-mail: ap@mcfr.ru  
Подробнее о профессиональных изданиях на [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

# Выберите удобный для вас способ подписки

## В редакции

8 (495) 937-9082; [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

**Выгодно!**

**Бесплатная доставка** по всей России

**Надежно!**

**Гарантированная доставка** изданий и комплектов бухгалтерских документов

**Удобно!**

**Оформление подписки** через Интернет и по телефону

**Быстро!**

**Отправка журнала** – сразу после выхода из типографии

Выгодно!



Надежно!



Удобно!



Быстро!



## На почте по каталогам

Подписные индексы журнала «Экономика железных дорог» (год, полугодие):

«Роспечать» – 48866, 79529; «Почта России» – 99739, 16686; «Пресса России» – 84993, 84994

## В альтернативном агентстве вашего города

**Москва и Московская область:** ООО «Дельта пост», 8 (916) 012-2996; ОАО «АРЗИ», 8 (495) 680-8365; ООО «Агентство "Урал-Пресс"», 8 (495) 789-8636; ООО «Один-2», 8 (496) 573-9991; ООО «Центр информационных технологий», 8 (496) 575-3540. **Барнаул:** ООО «АП "Роспечать-Алтай"», 8 (3852) 63-5502. **Иркутск:** ЗАО «Центр финансово-экономической информации», 8 (3952) 25-0123. **Калининград:** ООО «Пресс-курьер», 8 (4012) 53-1446; ООО «Пресса-Подписка», 8 (4012) 53-5081. **Киров:** ООО «Деловая Пресса», 8 (8332) 37-7211. **Красноярск:** ООО «Фирма "АЛЗАР"», 8 (391) 274-2282. **Нижний Новгород:** ООО «Медиа Поволжье» 8 (831) 216-1068; ООО «Пресс-Центр» 8 (831) 412-0313. **Омск:** ООО «Регионпресс», 8 (3812) 37-1292. **Пермь:** ООО «ПРЕССА-ЛЮКС», 8 (342) 271-4208. **Самара:** ЗАО «Печать» 8 (846) 276-3349. **Санкт-Петербург:** ООО «Прессинформ Сервис», 8 (812) 786-5829. **Саратов:** ООО «Орикон-Пресс АДИ» 8 (8452) 52-4436; ООО «Пресс-Сервис», 8 (8452) 47-6431. **Тюмень:** ООО «Деловая Пресса», 8 (3452) 67-2419; ООО «Медиацентр "Виктория-пресс"», 8 (3452) 67-3635, 67-3634. **Ульяновск:** ООО «Бизнес-Пресса» 8 (8422) 41-0141. **Хабаровск:** ИП Булыгина Л.Э., 8 (4212) 42-8002.

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

5 • 2015

В номере

Экономика и финансы

Стратегия управления

Актуальная тема

Точка зрения

Транспортное обслуживание  
населения

Региональные проекты

Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**С.Б. Абрамов** – советник президента ОАО «РЖД»

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Е.А. Кунаева** – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Козырева М.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

lBarlyaeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 16.04.2015. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6999. Зак. № К-3117. Дата выхода в свет 07.05.2015. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

---

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| <b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b> | <b>9</b> |
|-------------------------------|----------|

---

## АНАЛИТИКА

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Проблемы пригородных перевозок.....</b> | <b>12</b> |
|--|-----------|

*По материалам пресс-релиза ИГСО*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., ИЗМАЙКОВА А.В.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Экономическая оценка инноваций, направленных на комплексное повышение веса и скорости поездов.....</b> | <b>17</b> |
|---|-----------|

*Комплексное повышение веса и скорости поездов обеспечивает рост скоростной и пространственной эффективности железнодорожного транспорта и является ключевым направлением инноваций в транспортной системе*

ЛУНИНА Т.А., СЕВЕРОВА М.О.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Моделирование парка подвижного состава при изменении экономической конъюнктуры рынка .....</b> | <b>34</b> |
|---|-----------|

*Улучшение показателей использования подвижного состава является важнейшим фактором снижения текущих расходов функциональных подразделений компании ОАО «РЖД»*

БОКАЧЕВ Р.А., ЛУКЬЯНЕНКО А.И.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Сравнительный анализ методологии учета транспортных затрат в ведущих сметно-нормативных базах.....</b> | <b>41</b> |
|---|-----------|

*Интеграция отраслевых транспортных нормативов в федеральную методику определения сметной стоимости может быть одним из путей снижения бюджетных рисков, стимулирования доли участия частного капитала в инфраструктурных проектах*

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ГАЛТЕР В.В., ПРУДНИКОВ А.А.

### **Новые подходы к анализу управленческой деятельности подразделений вагонного хозяйства .....49**

*На примере работы вагонного хозяйства в формализованном виде представлены управленческие бизнес-процессы для их дальнейшего изучения и совершенствования с целью повышения эффективности функционирования хозяйства в целом*

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ПИСАРЕВСКИЙ Г.Е., МАРТЫНОВА Л.А., ЛОМАКИНА Н.М., ЗАРЕЦКАЯ Н.М.

### **Экономические методы оптимизации работы малодеятельных линий .....55**

*Старение материально-технической базы железнодорожного транспорта и спад объемов промышленного производства резко обострили проблемы использования малодеятельных железнодорожных линий*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ЖУРАВЛЕВА Н.А., КАРЧИК В.Г.

### **Анализ результатов моделирования перевозок грузов в отправительских маршрутах .....67**

*От состояния и качества работы железнодорожного транспорта зависят не только перспективы дальнейшего социально-экономического развития, но также возможности государства эффективно выполнять важнейшие функции*

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

ЕЛИЗАРЬЕВ Ю.В., ИЛЬИН И.П.

### **Методические аспекты определения цены государственного транспортного контракта .....78**

*Новая модель долгосрочного субсидирования межрегиональных пассажирских перевозок предусматривает взаимоотношения между государством и перевозчиком на основе долгосрочного договора на выполнение межрегиональных пассажирских перевозок*

ЛОЦМАНОВ А.А.

**Повышение качества обслуживания пассажиров:  
принципиальные подходы к реновации малых вокзалов..... 85**

*Мероприятия по реновации малых вокзалов позволят повысить привлекательность и имидж российских железных дорог, увеличить пассажиропоток, привлечь инвестиции не только в их развитие, но и в развитие территорий вокруг них*

ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю.

**Проблемы гармонизации системы пассажирской логистики  
в крупных агломерациях..... 96**

*Создание сбалансированной, устойчивой системы транспортно-логистического планирования, мониторинга и оперативного управления транспортным комплексом должно ориентироваться на комплексное решение транспортных проблем*

---

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ЕЛИСЕЕВ С.Ю., ВОЛКОВА С.Г.

**Оптимальное размещение грузовых терминалов  
в системе организации транспортных грузопотоков..... 102**

*Эффективно, рационально и профессионально организованный процесс транспортировки грузов с оптимальным размещением грузовых терминалов на единой транспортной системе страны позволит снизить себестоимость доставки и переработки грузов, а также конечную потребительскую стоимость доставляемой продукции*

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

**Нормативные правовые акты и другие официальные документы  
Российской Федерации**

**Обзор «в картотеку»..... 108**

**Постановление Правительства РФ от 06.03.2015 № 198**

Об утверждении Правил изменения по соглашению сторон срока исполнения контракта, и (или) цены контракта, и (или) цены единицы товара, работы, услуги, и (или) количества товаров, объема работ, услуг, предусмотренных контрактами, срок исполнения которых завершается в 2015 году ..... 122