

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
Кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент»

Основы экономики, организации и процессного управления бизнесом на транспорте

Учебное пособие
для магистрантов по направлениям «Экономика»
и «Менеджмент»



Москва
2024

УДК 338.47
ББК 65.37
О75

Основы экономики, организации и процессного
О75 управления бизнесом на транспорте: Учебное посо-
бие / О.В. Ефимова, Г.В. Бубнова, К.А. Разумовский
[и др.]. — М.: Прометей, 2024. — 236 с.

ISBN 978-5-00172-544-2

Учебное пособие содержит систематизированное изложение знаний в области транспортной экономики и управления бизнесом на транспорте для студентов по направлениям «экономика» и «менеджмент».

Рассматривается теория и практика организации, оценки и управления транспортным бизнесом. В учебном пособии содержится обширный статистический и фактический материал.

Издание предназначено для студентов очной и дистанционной форм обучения и может быть использовано как самостоятельно, так и совместно с электронной информационно-обучающей средой.

ISBN 978-5-00172-544-2

© Коллектив авторов, 2024

© Издательство «Прометей», 2024

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.	5
-----------------------	----------

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

1.1. Основные понятия и определения.	6
1.2. Характеристики транспортного бизнеса как открытой экономической системы.	13
1.3. Виды, цели и задачи бизнеса.	16
1.3.1. Виды предпринимательской деятельности, бизнеса на транспорте.	16
1.3.2. Бизнес-цели.	20
1.3.3. Бизнес-задачи.	23
<i>Контрольные вопросы.</i>	<i>29</i>

Глава 2. ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

2.1. Основы организации бизнеса.	31
2.2. Основы проектирования организационной структуры бизнеса.	44
2.2.1 Основы рациональной организации производственных систем и стадии их развития. ...	52
2.2.2. Жизненный цикл технических систем (транспортных систем и комплексов).	63
2.3. Основы организации транспортного бизнеса.	78
<i>Контрольные вопросы.</i>	<i>98</i>

Глава 3. ОЦЕНКА БИЗНЕСА

3.1. Оценка стоимости бизнеса и его активов.	100
3.2. Оценка эффективности предпринимательской деятельности.	132
3.3. Ключевые показатели оценки эффективности бизнеса.	146

3.4. Оценка основных процессов	
на транспорте	166
3.4.1. Экономическая оценка планов	
поездообразования	
и движения грузовых поездов.....	166
3.4.2. Оценка своевременности доставки грузов	
в производственной подсистеме	
«поездообразование»	175
3.4.3. Оценка параметров сохранности груза	
подвижного состава собственника	180
3.5. Комплексная оценка системы безопасности	
на транспорте	181
<i>Контрольные вопросы</i>	190

Глава 4. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

4.1. Управление бюджетами	192
4.2. Управление процессами и ВРМ.....	206
4.2.1. Управление процессами в транспортном	
бизнесе	206
4.2.2. Моделирование и трансформация процессов	
на транспортной компании	221
<i>Контрольные вопросы</i>	232
Список источников	233