

Издается с 1983 г.

**2/2012**

Выходит 12 раз в год

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Владимир БОКСЕР**,  
действительный член  
Европейской академии естественных наук

**Олег ВИХАНСКИЙ**,  
доктор экономических наук

**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ**,  
кандидат технических наук

**Игорь КОСТИКОВ**,  
доктор экономических наук

**Виктор КРИВОВ**,  
доктор экономических наук

**Маргарита МЕЛЬНИК**,  
доктор экономических наук

**Дмитрий СОРОКИН**,  
член-корреспондент РАН

**Валерий ЦВЕТКОВ**,  
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –  
**Юлия НАУМОВА**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

# СОДЕРЖАНИЕ

# 2/2012

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### **8 Людмила Новокшонова, Наталия Шмелева**

Межгосударственная интеграция:  
региональные институциональные структуры

*Раскрываются сущность и общие признаки экономической интеграции, определено ее значение для национального развития в условиях глобализации. Выявлен ряд новых тенденций, касающихся форм и методов интеграционных объединений.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### **19 Валентин Бабинцев**

Социальные технологии в управлении региональным развитием

*Исследуется типология социальных технологий, используемых в практике регионального управления. Определяются условия, при которых в управлении регионом применяются венчурные научно обоснованные технологии.*

### **28 Игорь Юрасов, Ольга Юрасова**

Территориальное общественное самоуправление в регионах России:  
социальные основы

*Анализируются результаты социологического исследования, темой которого стала муниципальная реформа в регионах. Исследование выполнено на базе информации по Пензенской области.*

### **36 Андрей Барабанов**

Управление конкурентоспособностью региона: методический аспект

*Рассматриваются вопросы, связанные с межрегиональной конкуренцией. Описывается методика, позволяющая оценивать конкурентоспособность региона. Предложен комплексный механизм управления конкурентоспособностью региона, основанный на концепции территориального маркетинга.*

## УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

### **44 Игорь Лебедев**

Концепция социальной ответственности бизнеса:  
перспективы развития в Украине

*Представлена концепция социальной ответственности бизнеса как система научно обоснованных понятий, принципов, положений и выводов. Проанализированы особенности ее реализации в Украине.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### **52 Ольга Ульянова**

Рынок венчурного капитала в Германии: сети бизнес-ангелов

*Раскрывается экономическое значение бизнес-ангелов в развитии малого инновационного предпринимательства. Институциональная методология применена к исследованию, предметом которого стало формирование национальной сети бизнес-ангелов в Германии.*

- 58 Наталья Платонова, Николай Комаров, Ольга Вапнярская**  
Инновационные технологии и трансформация личного потребления  
*Рассматривается роль научно-технических достижений в изменениях конечного потребления. Показана связь между инновациями в производстве и персонификацией спроса.*
- 67 Максим Колесников**  
Инвестиционные проекты:  
определение, жизненный цикл, оценка эффективности  
*Раскрываются понятийный аппарат и методы оценки эффективности, применяемые в области инвестиционных проектов. Рассмотрены способы учета неопределенности и рисков.*

#### МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

- 76 Анна Мальцева**  
Маркетинговая стратегия технопарка:  
специфика формирования  
*Представлен авторский подход к формированию маркетинговой стратегии технопарка, опирающийся на классические постулаты маркетинга. Подход адаптирован для объектов инновационной инфраструктуры, осуществляющих поддержку инновационного бизнеса.*
- 89 Олег Шалаев**  
Формирование и реализация управленческих решений  
в коммерческом банке: организационная модель  
*Рассматривается организационная модель, с помощью которой принимаются и реализуются управленческие решения в банке. На основе модели разработан соответствующий алгоритм.*
- 95 Иван Дрогобыцкий**  
Организационный менеджмент:  
институционализация командной работы  
*Описывается подход к организационному управлению, в основу которого положены доверительные и уважительные отношения между членами организации. Подход учитывает, что управленческая деятельность осуществляется, как правило, в условиях перманентных конфликтов.*

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 103 Александр Петросян**  
Управление внешней торговлей России:  
стратегия и тактика  
*Изучены методологические и методические вопросы, связанные со стратегическим планированием и тактическим управлением в сфере внешней торговли России. Даны определение и классификация управленческих технологий, применяемых при государственном регулировании внешнеторговой деятельности.*

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### **112     Ольга Гапонова, Юлия Чилипенко**

Подбор персонала в организации: методологический подход

*Рассматриваются системный подход к подбору персонала, главные принципы его осуществления и этапы. Приводится методология, на основе которой строится процедура подбора кадров.*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

### **120     Гузель Гарифуллина**

Общественные советы при ведомствах: функции, задачи, структура

*На примере Общественного совета при Федеральной службе по тарифам анализируются функции, задача и структура совещательных органов. Выделяются факторы, оказывающие влияние на набор функций этих органов, – общие и специфичные для определенной сферы деятельности.*

---

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

### **8 Ludmila Novokshonova, Natalia Shmeleva**

#### **Inter-State Integration: Regional Institutional Structures**

*The authors unveil the essence and general characteristics of economic integration, stress its importance for national development under conditions of globalization, identify several new trends that manifest themselves in forms and methods of integrational associations.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### **19 Valentin Babintsev**

#### **Social Technologies in Regional Development Management**

*The typology of social technologies practiced in regional management are researched, conditions are specified which are favourable to apply scientifically substantiated venture technologies in managing a region.*

### **28 Igor Yurasov, Olga Yurasova**

#### **Territorial Public Self-Government in Russia's Regions: Social Bases**

*Findings gained during a sociological research on the municipal reform in the regions are analyzed. The research made use of information about the Penza region.*

### **36 Andrei Barabanov**

#### **Managing Competitiveness of a Region: Methodological Aspect**

*Problems of inter-regional competition are discussed. A methodology allowing to evaluate the competitiveness of a region is presented. The author advances a comprehensive mechanism to manage the competitiveness of a region based on territorial marketing concept.*

## SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

### **44 Igor Lebedev**

#### **The Concept of Socially-Responsible Business: Development Prospects in the Ukraine**

*The concept of socially-responsible business as a system of scientifically founded notions, principles, statements and conclusions is presented, specific features of its implementation in the Ukraine are investigated.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

### **52 Olga Ulyanova**

#### **Venture Capital Market in Germany: Networks of Business Angels**

*The author unfolds the economic significance of business angels in developing small innovative businesses. Institutional methodology is applied to analyze the formation of German national network of business angels.*

- 58     Natalya Platonova, Nikolai Komarov, Olga Vapnyarskaya**  
Innovative Technologies and Transformation  
of Personal Consumption  
*The authors examine the role of scientific-technical gains in altering final consumption. The linkage between innovation in production and personalization of demand is shown.*
- 67     Maxim Kolesnikov**  
Investment Projects:  
Definition, Life Cycle, Efficiency Evaluation  
*The author exposes the conceptual framework and efficiency evaluation methods used in investment projects, explores ways to take into account uncertainties and risks.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

- 76     Anna Maltseva**  
Marketing Strategy of a Technopark:  
Formation Specificity  
*The author introduces her original approach to design the marketing strategy of a technopark based on classical marketing. The approach is adjusted for innovative infrastructure objects supporting innovative business.*
- 89     Oleg Shalaev**  
Forming and Implementing Management Resolutions  
in a Commercial Bank: Organizational Model  
*The organizational model allowing to adopt and practice management resolutions in a bank is described. Proceeding from the model a relevant algorithm is developed.*
- 95     Ivan Drogobytsky**  
Organizational Management:  
Team Work Institutionalization  
*The article mirrors an approach to organizational management based on relations of trust to and respect for organization members. The approach takes into consideration that management activities develop, as a rule, against the background of permanent conflicts.*

## STRATEGIC MANAGEMENT

- 103     Alexander Petrosyan**  
Managing Russia's Foreign Trade:  
Strategy and Tactics  
*The author examines methodological and methodical problems in strategic planning and tactical management of Russian foreign trade, formulates the definition and gives a typology of management technologies applied in state regulation of foreign trade.*

PERSONNEL MANAGEMENT

**112 Olga Gaponova, Yulia Chilipenok**

Recruiting in an Organization: Methodological Approach

*The authors research a systemic approach to recruiting, its main principles and stages. They present the methodology which is basic in the recruiting procedure.*

VIEWPOINT

**120 Guzel Garifullina**

Public Councils Operating under Departments: Functions, Goals, Structure

*With the Public Council under the Federal Tariff Service as an example the author analyzes functions, goals and structure of advisory bodies, and identifies factors impacting the choice of functions (general and specific for a given area) exercised by these bodies.*

---