

ISSN 1562-1008

d

www.direktorshkoly.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

директор школы

6 2014
июнь



Светлана Ильина,

директор «Гимназии № 3» г. Самары,
призер Всероссийского конкурса «Директор школы – 2013»



директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор
К.М. Ушаков

Зам. главного редактора
В.Я. Гринберг

Шеф-редактор
Е.Е. Терешатова

Ответственный секретарь
М.Г. Драмбян

Технический редактор
Е.С. Воронова

Редакция
Е.А. Кучеренко
Е.М. Ушакова

Макет, дизайн
В.Ф. Варшавчик

Рисунки
М.А. Пономарева

Эксперты-консультанты

Агарков Е.В.

Бешлиян А.А.

Брыкина Н.А.

Бухаров Д.В.

Голубицкий А.В.

Емельянова Л.А.

Ефименко А.В.

Загрудненко О.В.

Иванцова Л.М.

Ильина С.С.

Кантеева О.В.

Комиссаров И.В.

Кондратьев С.Н.

Крюкова Е.М.

Курмаев Х.Г.

Литвинова И.Р.

Лохтин А.В.

Лукичева Л.В.

Мартанова Ю.В.

Михайлова Г.С.

Никитин И.В.

Пономарев Н.И.

Попова Е.В.

Поршнева С.Э.

Рябцев М.С.

Сатаева И.Г.

Селектор С.С.

Сибирцева Е.А.

Соколова С.В.

Стрешинская И.В.

Щербо И.Н.

Корректоры

Г.В. Яковлева, Е.В. Пищулина

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

73131

«РОСПЕЧАТЬ»,

«ПРЕССА РОССИИ»

12581

«ПОЧТА РОССИИ»

Уважаемые коллеги!

Профессия руководителя образовательной организации, безусловно, одна из наиболее социально значимых. На протяжении 20 лет мы стремимся поддерживать вас, знакомить с опытом друг друга. Для этого нам было мало наших журналов, и 4 года назад мы создали Всероссийский конкурс «Директор школы».

Проект в этом смысле оказался действительно успешным. У него уже есть свои традиции, участники конкурса становятся друзьями, разрастаются профессиональные связи.

Если вы хотите стать частью этого сообщества, быть в курсе последних новостей, читать управленческие эссе ваших коллег — участников конкурса и другую интересную информацию, предлагаем вам попробовать наш новый сервис рассылок.

Не чаще одного раза в неделю вы будете получать на почту информацию по темам, которые сами выберете. В любой момент вы сможете отредактировать список актуальных для вас сообщений или вовсе отписаться от рассылки. Но мы надеемся, что вы останетесь с нами, потому что мы стараемся отправлять только информативные и визуально приятные для чтения письма.

Более 2000 ваших коллег уже перешли по этой ссылке. Присоединяйтесь!



Главный редактор журнала «Директор школы»,
председатель жюри «Всероссийского конкурса директор школы»,
генеральный директор «Издательской фирмы «Сентябрь»,
доктор педагогических наук, профессор
Константин Михайлович Ушаков

Проблемы сотрудничества



**Константин
Ушаков**

«Сотрудничество» достаточно часто употребляемое и потому затертое и плохо воспринимаемое понятие. Чтобы придать ему актуальный смысл, давайте рассмотрим, на чем оно основано. Сразу оговорюсь, что имею в виду сотрудничество реальное, а не демонстративное и при этом профессиональное. Итак, основа сотрудничества, как уже много раз отмечалось, — доверие. Однако что это такое? С одной стороны, доверие — это вера в порядочность, честность, доброжелательность другого человека.

С другой стороны, доверие — это вера в то, что человек будет следовать принятым «правилам игры», т. е. нормам, установленным (пусть и негласно) в данном сообществе, организации.

Доверяя, вы сознательно ставите себя в зависимость от другого человека со всеми вытекающими отсюда последствиями, следовательно, доверие — это риск, возникает логичный вопрос: оправданный ли?

И, конечно, доверие — это мой выбор, цена которого — уязвимость. Риск уменьшается, если доверие взаимно.

Конкретизируя, можно сказать, профессиональное доверие — это вера в то, что, открывая своему коллеге свои профессиональные проблемы, промахи, неумения с целью получения совета, информации, а в конечном итоге достижения личного прогресса, я не боюсь, что полученная коллегой информация может быть использована мне во вред, например будет использована для критики, при расчете надбавки или иного поощрения, что это не понизит мой статус в организации, не уменьшит тот профессиональный авторитет, уважение, которые я заработал.

И как с этим у вас обстоят дела? Про наши я расскажу подробнее на стр. 22.

ПИСЬМО РЕДАКТОРА	
Проблемы сотрудничества	3
КОНКУРС	
Ильина С.	7
Путеводная звезда	
Терешатова Е.	14
Авторские школы	
Терешатова Е.	18
Четыре тетради	
ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ	
Ушаков К.	22
Сотрудничество как работа	
Кухарев А.	29
Люди и связи	
Бенин В.	36
Учитель «наспех»	
Бухаров Д.	43
Образ школы. Стратег и имиджмейкер	
Акчурина Е.	49
Типология конфликтов	
ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА	
Плетенева О., Шуклина М.	55
Инструмент педагога	
Роботы УМКИ идут в школу	61
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	
Вальдман И.	68
Успешность школы	