



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ)**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
ПРОЦЕДУР ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ В ОТНОШЕНИИ  
ДЕНЕЖНЫХ И МАТЕРИАЛЬНЫХ  
ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ  
РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА  
ЭКОНОМИКИ**

*Монография*

**Под общей редакцией В.И. Прасолова**



**МОСКВА  
2022**

УДК 336  
ББК 65.26  
С56

**Авторский коллектив:**

Демина Т.Ю., Дыбина И.В., Прасолов В.И., Пименов Д.М.,  
Судакова В.А.

**Ответственный редактор:**

*Прасолов В.И.*, заместитель руководителя Департамента  
экономической безопасности и управления рисками по научной  
работе Финансового университета при Правительстве Россий-  
ской Федерации, кандидат политических наук, доцент.

**Рецензенты:**

*Королев Михаил Иванович*, доктор экономических наук,  
доцент;

*Демин Сергей Сергеевич*, доктор экономических наук, про-  
фессор;

*Климочкин Олег Владимирович*, кандидат экономических  
наук

**Совершенствование процедур внутреннего кон-**  
**С56** **троля в отношении денежных и материальных пото-**  
**ков организации реального сектора экономики:** Моно-  
графия / Демина Т.Ю., Дыбина И.В., Прасолов В.И.,  
Пименов Д.М., Судакова В.А.: под общ. ред. В.И. Пра-  
солова. — М.: Прометей, 2022. — 338 с.

ISBN 978-5-00172-300-4

Внутренний контроль является ключевым элементом управ-  
ления хозяйствующим субъектом. Внедрение и развитие системы  
внутреннего контроля обусловлено необходимостью введения  
решений по эффективному использованию ресурсов, минимиза-  
ции рисков и повышению результативности деятельности орга-  
низации в целом. Проведение процедур внутреннего контроля  
в организации, в особенности контроля в области финансовой  
отчетности, стало одним из наиболее важных требований, законо-  
дательно закрепленных и строго регулируемых во многих странах.

В монографии рассмотрена отечественная практика, приме-  
няемая к процедурам внутреннего контроля в отношении денеж-  
ных и материальных потоков.

Издание предназначено практическим работникам, препо-  
давателям и слушателям учебных заведений, а также всем инте-  
ресующимся данной проблематикой.

ISBN 978-5-00172-300-4

© Коллектив авторов, 2022

© Издательство «Прометей», 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение.....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Теоретические аспекты процедур внутреннего контроля.....</b>	<b>9</b>
1.1. Понятие, сущность и цель проведения процедур внутреннего контроля в деятельности организаций реального сектора экономики .....	9
1.2. Анализ теоретических аспектов процедур внутреннего контроля в отношении денежных и материальных потоков .....	31
1.2.1. Процедуры внутреннего контроля в отношении денежных потоков .....	31
1.2.2. Процедуры внутреннего контроля в отношении материальных потоков организации .....	44
1.3. Анализ методов оценки эффективности процедур внутреннего контроля .....	55
<b>Глава 2. Практика применения процедур внутреннего контроля в деятельности организаций реального сектора экономики .....</b>	<b>63</b>
2.1. Аналитические процедуры проверки операций с денежными средствами: планирование и проведение .....	63
2.1.1. Практика планирования проведения процедур внутреннего контроля .....	63
2.1.2. Практика проведения процедур внутреннего контроля в отношении объекта внутреннего контроля .....	68
2.2. Аналитические процедуры проверки материальных потоков организации: планирование и проведение .....	93
2.2.1. Практика планирования проведения процедур внутреннего контроля .....	93
2.2.2. Практика проведения процедур внутреннего контроля в отношении объекта внутреннего контроля .....	102

<b>Глава 3. Разработка направлений совершенствования процедур внутреннего контроля при выявлении недостатков СВК.....</b>	<b>124</b>
3.1. Меры по совершенствованию процедур внутреннего контроля по операциям с денежными средствами .....	124
3.2. Меры по совершенствованию процедур по операциям с товарно-материальными ценностями.....	136
<b>Заключение.....</b>	<b>155</b>
<b>Литература.....</b>	<b>158</b>
<b>Основные понятия и определения .....</b>	<b>168</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>196</b>
Приложение 1 .....	196
Приложение 2 .....	201
Приложение 3 .....	203
Приложение 4 .....	211
Приложение 5 .....	220
Приложение 6 .....	224
Приложение 7 .....	233
Приложение 8 .....	238
Приложение 9 .....	294
Приложение 10 .....	298
Приложение 11 .....	299
Приложение 12 .....	301
Приложение 13 .....	307
Приложение 14 .....	314
Приложение 15 .....	326
Приложение 16 .....	329
Приложение 17 .....	336