



УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
Российской академии предпринимательства

# РОЛЬ И МЕСТО ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Научно-практический журнал

Том 21 № 2 2022

Включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендованных ВАК Министерства образования и науки  
Российской Федерации

**Цель журнала** — служить научной площадкой для обсуждения широкого круга вопросов, связанных с эффективным развитием экономики и предпринимательства в России и за рубежом.

**Задачи журнала:**

- публикация результатов научных исследований и практических достижений в области экономики, финансов, менеджмента, социально-культурных аспектов предпринимательства;
- формирование тематических научных площадок для обмена мнениями, предложениями и опытом между учеными из разных регионов России и стран мира;
- содействие молодым ученым в повышении качества их публикаций;
- продвижение и индексирование опубликованных научных работ в ведущих базах цитирования.

**Целевая авторская и читательская аудитория** журнала включает научных работников, преподавателей, предпринимателей, а также студентов, магистров и аспирантов экономических специальностей.

Издается с 2002 г.

Периодичность: 4 выпуска в год

[www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

Москва  
2022



SCIENTIFIC NOTES  
of the Russian academy of entrepreneurship

# ROLE AND THE PLACE OF A CIVILIZED ENTREPRENEURSHIP IN ECONOMY OF RUSSIA

Scientific and Practical Journal

Vol. 21 No. 2 2022

Included in the List of the reviewed scientific magazines  
and editions recommended by Highest Certifying Commission  
of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation

**The purpose of the journal** is to serve as a scientific platform for discussion of a wide range of issues related to the effective development of economy and entrepreneurship in Russia and abroad.

**Journal's tasks:**

- Publication of the results of scientific research and practical achievements in the field of economics, finance, management, socio-cultural aspects of entrepreneurship;
- Formation of thematic scientific platforms for exchange of views, proposals and experience between scientists from different regions of Russia and countries of the world;
- Assisting young scientists in improving the quality of their publications;
- Promotion and indexing of published scientific works in leading citation bases.

**The target author and readership of the magazine** includes researchers, teachers, entrepreneurs, as well as students, masters and graduate students of economic specialties.

Published since 2002

Frequency: Quarterly

[www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

Moscow  
2022

Ученые записки Российской академии предпринимательства  
Uchenye zapiski Rossiiskoi akademii predprinimatel'stva

Научно–практический журнал

*Главный редактор*

**Акаев Аскар Акаевич** — д.т.н., профессор, иностранный член РАН, главный научный сотрудник, Институт математических исследований сложных систем МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

*Редакционная коллегия*

*Заместитель главного редактора*

**Балабанов Владимир Семенович** — д.э.н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, президент, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

*Председатель редакционной коллегии*

**Балабанова Анна Владимировна** — д.э.н., профессор, ректор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Ахметов Лерик** — д.э.н., профессор, Институт мировых цивилизаций, Москва, Россия

**Бабенкова Светлана Юрьевна** — к.э.н., научный сотрудник, Центр арабских и исламских исследований, Институт востоковедения РАН, Москва, Россия

**Бараненко Сергей Петрович** — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Ботавина Римма Николаевна** — доктор экономических наук, профессор, доцент, профессор кафедры «Экономическая теория, мировая экономика, менеджмент и предпринимательство» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

**Бычкова Светлана Михайловна** — д.э.н., профессор, Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, Санкт-петербургский государственный аграрный университет Санкт-Петербург, Россия

**Высоцкая Наталия Владимировна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономическая теория и менеджмент», Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия

**Гусов Аузби Захарович** — д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

**Кузнецова Елена Ивановна** — д.э.н., профессор, Московский университет МВД РФ, Москва, Россия

**Репкина Ольга Брониславовна** — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления и предпринимательства, Московский государственный гуманитарно-экономический университет, Москва, Россия

**Русавская Алевтина Викторовна** — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Финансы, кредит и страхование», Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Цыганов Александр Андреевич** — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Ипотечное жилищное кредитование и страхование», Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

**Юденков Юрий Николаевич** — к.э.н., доцент, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

*Редакционный совет*

**Власов Анатолий Александрович** — д.ю.н., профессор, действительный член Российской академии юридических наук, профессор кафедры международного частного и гражданского права, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

**Корчагин Александр Юрьевич** — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминалистики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

**Лехто Юха** — кандидат общественных (политических) наук, директор ООО «Transacta Consalting», Турку, Финляндия

**Порфирьев Борис Николаевич** — академик РАН, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, Москва, Россия

**Ремишова Анна** — к.ф.н., Университет им. Я. Коменского, Братислава, Словакия

**Суйц Виктор Паулевич** — д.э.н., профессор, заслуженный профессор, заведующий кафедрой учета, анализа и аудита экономического факультета, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

**Чупров Владимир Ильич** — доктор социологических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, Москва, Россия

**Юлдашев Рустем Турсунович** — д.э.н., профессор, академик РАЕН, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

**Яковлев Владимир Михайлович** — д.э.н., профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

## Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship

Scientific and Practical Journal

### *Editor-in-Chief*

**Akaev Askar A.** — Doctor of Science (Technique), professor, foreign member of Russian Academy of Sciences, chief researcher, Institute of mathematical researches of difficult systems, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

### *Editorial Board*

#### *Deputy editor-in-chief*

**Balabanov Vladimir S.** — Doctor of Science (Economics), professor, the Honored worker of science of Russian Federation, president, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

#### *Chairman of editorial board*

**Balabanova Anna V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Institute of World Civilizations, Moscow, Russia

**Akhmetov Lerik** — Doctor of Science (Economics), Professor, prorector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Babenkova Svetlana Yu.** — Candidate of Science (Economics), Research Associate of Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Baranenko Sergey P.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Botavina Rimma N.** — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Economic theory, world economy, management and entrepreneurship Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Bychkova Svetlana M.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University», Saint-Petersburg, Russia

**Gusov Auzbi Z.** — Doctor of Science (Economics), professor, People's friendship University of Russia, Moscow, Russia

**Kuznecova Elena I.** — Doctor of Science (Economics), professor, Moscow university of Ministry of Internal Affairs of Russian Federation, Moscow, Russia

**Repkina Olga B.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Head of the Department of Management and Entrepreneurship, the Moscow State Humanitarian and Economic Institute, Moscow, Russia

**Rusavskaya Alevtina V.** — Doctor of Science (Economics), professor, head of Finance, credit and Insurance chair, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Tsyganov Alexander A.** — Doctor of Science (Economics), professor, head of Mortgage housing lending and insurance chair, Financial University under the Government of Russian Federation, Moscow, Russia

**Vysotskaya Natalia V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economic Theory and management Chair, Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

**Yudakov Yuriy N.** — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of State Policy Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

### *Editorial Council*

**Vlasov Anatoliy A.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Member of the Russian Academy of Legal Sciences, Professor of the International Private and Civil Law Chair of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

**Korchagin Alexander Yu.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Professor of Criminalistics Chair of I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

**Lehto Yukha** — PhD (Politics), the director of JSC Transacta Consulting, Turku, Finland

**Porfiryev Boris N.** — Doctor of Science (Economics), professor, deputy director, Institute of economic forecasting of Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Remisova Anna** — PhD (Philosophy), Comenius University, Bratislava, Slovakia

**Suyts Victor P.** — Doctor of Science (Economics), professor, honored professor, head of the Account, analysis and audit chair of economics faculty, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

**Chuprov Vladimir I.** — Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of Science of Russian Federation, Institute of socio-political researches of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Yuldashev Rustem T.** — Doctor of Science (Economics), professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow State Institute of International Relations (University), Russian Foreign Ministry, Moscow, Russia

**Yakovlev Vladimir M.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of national economy and public service at the President of Russian Federation, Financial University under the Government of Russian Federation Moscow, Russia

<b>Свидетельство о регистрации СМИ:</b>	ПИ № 77-17478 от 18 февраля 2004 года
<b>ISSN:</b>	2073-6258
<b>Периодичность:</b>	4 выпуска в год
<b>Префикс DOI:</b>	10.24182
<b>Подписной индекс в Объединенном каталоге «Пресса России»:</b>	38942
<b>Условия распространения материалов:</b>	Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License
<b>Копирайт:</b>	© Коллектив авторов, 2022 © Российская академия предпринимательства, 2022
<b>Учредитель:</b>	АНО ВО «Российская академия предпринимательства»
<b>Издательство:</b>	Агентство печати «Наука и образование»
<b>Типография:</b>	Типография «Канцлер», г. Ярославль
<b>Сайт:</b>	<a href="http://www.scinotes.ru">www.scinotes.ru</a>
<b>Адрес:</b>	109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:Abalabanova@yandex.ru">Abalabanova@yandex.ru</a>
<b>Тел.:</b>	+7(903) 720-47-27
<b>Подписано в печать:</b>	30.06.2022

<b>Media Registration Certificate:</b>	PI No. 77-17478 dated February 18, 2004
<b>ISSN:</b>	2073-6258
<b>Pablication Frequency:</b>	Quarterly
<b>Prefix DOI:</b>	10.24182
<b>Subscription index in the United catalog «Press of Russia»:</b>	38942
<b>Terms of distribution of materials:</b>	The content is available under a license Creative Commons Attribution 4.0 License
<b>Copyright:</b>	© Group of authors, 2022 © Russian Academy of Entrepreneurship, 2022
<b>Founder:</b>	ANO HE «Russian Academy of Entrepreneurship»
<b>Pablisher:</b>	Press Agency «Science and Education»
<b>Printing House:</b>	Printing house «Chancler», Yaroslavl
<b>Web-site:</b>	<a href="http://www.scinotes.ru">www.scinotes.ru</a>
<b>Postal adress:</b>	15 Malaya Andronevskaya str., Moscow, 109544
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:Abalabanova@yandex.ru">Abalabanova@yandex.ru</a>
<b>Tel.:</b>	+7(903) 720-47-27
<b>Signed to the print:</b>	30.06.2022

## Содержание

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Оригинальные статьи

Пространство Северного морского пути как международный транспортный путь .....	9
А. М. Новожилов	
Экономическое моделирование управленческого решения о структуре участников инновационного процесса .....	14
О. Б. Репкина, Д. С. Шихалиева, Д. В. Тимохин	
Значение показателя «уставный капитал» для кредиторов и займодавцев .....	21
Н. В. Ткачук	

### ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Оригинальные статьи

Инвестиционный банкинг как перспективное направление банковской деятельности .....	26
И. С. Аузин	
Основные тенденции развития рынка фитнес-услуг и их управленческая специфика .....	31
Д. Р. Зайдулина	
Повышение конкурентоспособности компаний в условиях цифровизации .....	39
Е. Ю. Камчатова, С. О. Заяц	
Тенденции развития целлюлозно-бумажной промышленности Российской Федерации .....	43
Е. Ю. Камчатова, А. К. Перевозчикова	
Формирование концептуальных направлений стратегии обновления типажа и парка российских гражданских вертолетов .....	50
Ю. В. Кривоуцкий	
Направления внедрения инновационных технологий в практику российских банков на основе зарубежного опыта банковской деятельности .....	55
М. А. Лунтовская	
Развитие инновационных компетенций предприятий по производству электрического оборудования в области импортозамещения .....	60
С. Б. Моисеев, Т. В. Какатунова	

### СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Оригинальные статьи

Эффективное управление человеческим капиталом как главное направление развития региональной экономики .....	67
М. В. Дорохов	
Социальное развитие регионов Центрального федерального округа .....	73
Е. В. Лисова	

## Content

### ECONOMIC GROWTH: PROBLEMS AND PROSPECTS

Original articles

<b>The space of the Northern Sea Route as an international transport route .....</b>	<b>9</b>
A. M. Novozhilov	
<b>Economic modeling of a managerial decision on the structure of participants in the innovation process .....</b>	<b>14</b>
O. B. Repkina, D. S. Shikhaliyeva, D. V. Timokhin	
<b>The value of the indicator «authorized capital» for lenders and lenders .....</b>	<b>21</b>
N. V. Tkachuk	

### INDUSTRY SECTOR AS THE BASIS OF THE RUSSIAN ECONOMY

Original articles

<b>Investment banking as a promising area of banking .....</b>	<b>26</b>
I. S. Auzin	
<b>The main trends in the development of the fitness services market and their managerial specifics .....</b>	<b>31</b>
D.R. Zaidullina	
<b>Increasing the competitiveness of companies in the context of digitalization .....</b>	<b>39</b>
E. Yu. Kamchatova, S. O. Zayats	
<b>Trends in the development of the pulp and paper industry of the Russian Federation .....</b>	<b>43</b>
E. Yu. Kamchatova, A. K. Perevozchikova	
<b>The forming of conceptual directions of the renovation strategy of a type and a park of Russian civil helicopters .....</b>	<b>50</b>
Yu. V. Krivolutsky	
<b>Directions for introducing innovative technologies into the practice of Russian banks based on foreign experience in banking .....</b>	<b>55</b>
M. A. Luntovskaya	
<b>Development of innovative competencies of enterprises for the production of electrical equipment in the field of import substitution .....</b>	<b>60</b>
S. B. Moiseev, T. V. Kakatunova	

### SOCIO-CULTURAL ASPECTS BUSINESS ACTIVITY

Original articles

<b>Effective human capital management as the main direction of regional economic development .....</b>	<b>67</b>
M. V. Dorokhov	
<b>Social development of the Central Federal District regions .....</b>	<b>73</b>
E. V. Lisova	