

САМЫЕ БЕЛЫЕ НОЧИ



МИХАИЛ МАЛУХИН

выпускающий редактор

В этом году Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ-2025) перенесен с начала первого летнего месяца почти на его конец. Возможно, не случайно форум проходит с 18 по 21 июня — на эти дни приходится пик знаменитых питерских белых ночей: больше возможностей поработать, да и погулять в светлое время суток. Как всегда, на ПМЭФ обсуждаются самые различные темы. Накануне форума мы попросили наших обозревателей порассуждать о том, какие экономические стратегии могли бы обеспечить России мировое лидерство на десятилетия вперед. А еще о том, что нужно знать россиянам, чтобы это самое лидерство обеспечить, при этом не забывая о своем личном благосостоянии в настоящем и скором будущем. Конечно, и в этом номере не могли мы обойти темы Америки и санкций. Почти не упоминая на этот раз о вездесущем Трампе и его любимых «редкоземехах», решили напомнить о Картере и Никсоне и провале введения санкций против СССР в начале 80-х. Следуя классической логике журнала, мы остановились на том, «как заработать, сохранить и потратить деньги» — теперь в условиях снижения ключевой ставки. Не забыли рассказать, где этим летом можно послушать хорошую музыку, куда отправиться в путешествие. А специально для гостей Петербургского форума упомянули самые интересные экскурсионные маршруты по Северной столице в самые белые ночи в году, не забыв указать цены на развлечения и досуг.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

МИХАИЛ ЛУКИН —
главный редактор газеты «Коммерсантъ»

АЛЕКСЕЙ ШМЕЛЕВ —
директор «Издательского синдиката»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
тел. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — выпускающий редактор
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — редактор
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ответственный секретарь
ПЕТР БЕМ — главный художник
АЛЕКСАНДР ШПАКОВСКИЙ —
руководитель фотослужбы
ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ,
ГАЛИНА КОЖУРОВА — фоторедакторы
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — корректор

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ВИТАЛИЙ ТИМКИВ/
РИА НОВОСТИ, ПЕТР БЕМ

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ:
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

ТИРАЖ: 52000
БЕСПЛАТНО
16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

№15

19.06.2025

ЦЕНА СЛОВ

6 ПЕРЕВОД НА ЛИЧНОСТИ
КАК ПОССОРИЛИСЬ ИЛОН ЭРРОЛОВИЧ С ДОНАЛЬДОМ ФРЕДЕРИКОВИЧЕМ

ТРЕНД

8 ДОЛЛАРУ ТУТ НЕ МЕСТО
С НАЧАЛА ГОДА АМЕРИКАНСКАЯ ВАЛЮТА ПОДЕШЕВЕЛА В РОССИИ НА ТРЕТЬ

ТЕМА НОМЕРА

10 ФУТБОЛЬНО-МАГНИТНАЯ АНОМАЛИЯ
КАК СЕРГЕЙ ГАЛИЦКИЙ СДЕЛАЛ «КРАСНОДАР» ЛУЧШИМ РОССИЙСКИМ КЛУБОМ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12 ОСТОРОЖНОЕ ПОСЛАБЛЕНИЕ
БАНК РОССИИ ПОНИЗИЛ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ БЕЗ ОСОБОГО ЭНТУЗИАЗМА

13 ОБОЙТИ НА ПОВОРОТЕ
КАК НА САМОМ ДЕЛЕ РОССИИ ДОГНАТЬ И ПЕРЕГНАТЬ АМЕРИКУ

16 «МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ ПРОЕКТЫ, ФОРМИРУЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЗАДЕЛ НА ГОДЫ ВПЕРЕД»
О ТОМ, КАКИЕ ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ СТОЯТ ПЕРЕД ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ, В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛА ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА НОВИКОМ ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВА

18 «МЫ СОЗДАЕМ НОВУЮ ОТРАСЛЬ В НЕФТЕСЕРВИСЕ»
ОСНОВАТЕЛЬ ГК «КИРИЛЛИЦА» СЕМЕН ГАРАГУЛЬ РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ОБ ИННОВАЦИЯХ КОМПАНИИ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ ИНТЕНСИФИЦИРОВАТЬ ДОБЫЧУ НА БАЖЕНОВСКОЙ СВИТЕ

19 ЧТОБЫ ДЕНЬГИ РАБОТАЛИ
НУЖНО ФОРМИРОВАТЬ ФИНАНСОВУЮ КУЛЬТУРУ

22 «КАК СИСТЕМООБРАЗУЮЩИЙ БАНК МЫ ОТВЕЧАЕМ ЗА РОСТ ДОСТУПНОСТИ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ»
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ВТБ РУСЛАН ЕРЕМЕНКО РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» О ТОМ, КАКИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЯМ НЕОБХОДИМЫ ОТ ГОСУДАРСТВА И БАНКОВ

24 РЕДКОЗЕМЕЛЬНАЯ ЛИХОРАДКА
ТРАМП ПОДОГРЕЛ ИНВЕСТИЦИИ В ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

26 «ФИНРЫНОК ЖИВЕТ В РИСКАХ ПОСТОЯННО, ЕГО ЗАДАЧА — СПРАВЛЯТЬСЯ С НИМИ»
В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ — НАЧАЛЬНИК ЦЕНТРА ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА С ФИНАНСОВЫМИ КОМПАНИЯМИ ГАЗПРОМБАНКА ИВАН МУДРАКОВ

28 СТАВКА НА ДОЛГ
ИНВЕСТОРЫ МАССОВО КУПАЮТ ФОНДЫ ОБЛИГАЦИЙ

30 «ИИ БУДЕТ МАССОВО ДОСТУПЕН — ТАК ЖЕ, КАК МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ ИЛИ ТЕЛЕВИДЕНИЕ»
О ТОМ, КАКИЕ ГОРИЗОНТЫ ОТКРЫВАЕТ ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД СБЕРБАНКА АЛЕКСАНДР ВЕДЯХИН

33 «ЧАСТО ИИ В КОМПАНИЯХ ВНЕДРЯЮТ СНИЗУ ВВЕРХ»
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР REGROUP ОКСАНА МОРСИНА — О РОЛИ СЕО В СИТУАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ

СВОИ ДЕНЬГИ

34 ВЕСНА НЕ ЗАДАЛАСЬ
«ДЕНЬГИ» ОЦЕНИЛИ ДОХОДНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ ВЕСНОЙ

36 «НАША ЦЕЛЬ — БЫТЬ ФИНАНСОВЫМ ПАРТНЕРОМ КЛИЕНТА ОТ КРЕДИТА ДО ПРО»
В ЭТОЙ СИТУАЦИИ БАНК ВСЕГДА МОЖЕТ ПРЕДЛОЖИТЬ ШИРОКУЮ ЛИНЕЙКУ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ, ОТМЕЧАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ СОВКОМБАНКА ДМИТРИЙ БАРЫШНИКОВ

38 УИКЕНД НА БИРЖЕ
ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ЗАИНТЕРЕСОВАЛИСЬ ТОРГАМИ ВЫХОДНОГО ДНЯ

39 «ВЭД: СДЕЛАЙТЕ СЛОЖНОЕ ПРОСТЫМ»
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ВЭД БАНКА «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» ЕЛЕНА УЛЬЯНОВА — О ТОМ, КАК ЦИФРОВАЯ ВЭД СТАНОВИТСЯ СЕРВИСОМ, А НЕ ИСПЫТАНИЕМ ДЛЯ БИЗНЕСА

40 КОГДА ЕГО СОВСЕМ НЕ ЖДЕШЬ
РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ВЫПЛАТЯТ ВЫСОКИЕ ДИВИДЕНДЫ

42 «БАНКОВСКИЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ ДРУГ ДРУГУ НЕ ПРОТИВОРЕЧАТ»
О РАЗВИТИИ ИНДУСТРИИ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПЕРИОД ВЫСОКИХ СТАВОК РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА БРОКЕРСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ВТБ АНДРЕЙ ЯЦКОВ

44 БУМАГИ НЕ ДЛЯ СЛАБОНЕРВНЫХ
КАКОЙ ДИНАМИКИ ОЖИДАТЬ ОТ РЫНКОВ АКЦИЙ ВО ВТОРОМ ПОЛУГОДИИ

48 СЕРЕБРО НАБИРАЕТ ВЕС
ЦЕНА МЕТАЛЛА ОБНОВИЛА МНОГОЛЕТНИЙ МАКСИМУМ

49 «ГОЛУБЫЕ ФИШКИ» ИМЕЮТ ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА
О ТОМ, КАКИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ БУДУТ АКТУАЛЬНЫ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРОДАЖ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ PRIVATE BANKING И «ПРИВИЛЕГИИ» ВТБ ЕВГЕНИЙ БЕРЕСНЕВ

50 ДОЛГИ С ДИСКОНТОМ
ВСЕ БОЛЬШЕ КОМПАНИЙ РАЗМЕЩАЮТ ДИСКОНТНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

52 БАНКИ ИЗ ДОСТАВКИ
МАРКЕТПЛЕЙСЫ БРОСАЮТ ВЫЗОВ ТРАДИЦИОННЫМ КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

55 МИНУС КИБЕРУГРОЗЫ
БИЗНЕС БОРЕТСЯ ЗА ИНФОРМАЦИОННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

56 КАК ЗАРАБОТАТЬ НА БУДУЩЕЕ
АКТУАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

59 БЕСПОКОЙНОЕ ХОЗЯЙСТВО
ОТ ЧЕГО СТОИТ ЗАСТРАХОВАТЬ ЗАГОРОДНЫЙ ДОМ

62 ДАЧИ РАЗОБРАЛИ
ОСТАЛАСЬ СЕЗОННАЯ АРЕНДА У ДОРОГИХ ШОССЕ

64 ТРУДНОСТИ ПЕРЕВОДОВ
КАК ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ СРЕДСТВАМИ ЗА РУБЕЖОМ

67 «ЕСЛИ АРЕНДОДАТЕЛЬ ПЛОХО СЕБЯ ВЕДЕТ — МЫ С ТАКИМ ПРОЩАЕМСЯ»
ПОЧЕМУ АРЕНДНЫЙ РЫНОК ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ВОСТРЕБОВАННЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛАСС, РАССКАЗАЛ ОСНОВАТЕЛЬ СЕРВИСА «СУТОЧНО.РУ» ЮРИЙ КУЗНЕЦОВ

68 ЛЕТО НА ВОДЕ
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДУТСЯ КРУИЗНЫЕ ПУТЕШЕСТВИЯ

70 КОМАНДИРОВОЧНЫЙ ТУРИЗМ
ГДЕ ОТДОХНУТЬ ГОСТЯМ ПМЭФ-2025

71 ОТДЫХАТЬ, ТАК С МУЗЫКОЙ
СКОЛЬКО СТОИТ КУЛЬТУРНЫЙ ДОСУГ ЭТИМ ЛЕТОМ

72 СКИДКИ РУЛЯТ
ПОЧЕМУ ЦЕНЫ НА АВТОМОБИЛИ ПОШЛИ ВНИЗ

STORY

75 ЗЕРНО ТЩЕСЛАВИЯ
КАК ПРОВАЛИЛИСЬ АМЕРИКАНСКИЕ САНКЦИИ ПРОТИВ СССР