

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### АНТИПОВ К.В.

руководитель направления (заместитель ректора)  
Санкт-Петербургского государственного университета  
промышленных технологий и дизайна

### АФАНАСЬЕВ М.Д.

директор Государственной публичной  
исторической библиотеки России

### БЫКОВНИКОВ И.Л.

заместитель начальника Управления информационно-  
библиотечного обеспечения Центрального банка  
Российской Федерации (Банка России)

### ВИСЛЫЙ А.И.

руководитель научного направления  
«Искусственный интеллект» Федерального института  
промышленной собственности

### ВОРОПАЕВ А.Н.

начальник отдела поддержки литературного процесса,  
книжных выставок и пропаганды чтения  
Департамента государственной поддержки  
периодической печати и книжной индустрии  
Минцифры России

### ДАШКОВ Л.П.

генеральный директор ИТК «Дашков и К»

### ДЖИГО А.А.

заведующий НИО библиотекостроения  
Фундаментальной библиотеки ИНИОН РАН

### ДУДА В.В.

генеральный директор Российской  
государственной библиотеки,  
президент Библиотечной Ассамблеи Евразии,  
президент Российской библиотечной ассоциации

### ЕСЕНЬКИН Б.С.

президент ТД «Библио-Глобус»,  
президент НП «Гильдия книжников»

### ЗИМАРИН О.А.

директор издательства «Весь Мир»

### ИВАНОВ А.В.

президент Издательско-полиграфической  
ассоциации высших учебных заведений

### КАПЬЁВ Е.В.

генеральный директор издательства «Эксмо»

### КВЕЛИДЗЕ-КУЗНЕЦОВА Н.Н.

исполнительный директор Ассоциации  
производителей и пользователей  
образовательных электронных ресурсов,  
директор Фундаментальной библиотеки  
Российского государственного  
педагогического университета им. А.И. Герцена

### КИРИЛЛОВА О.В.

президент Ассоциации научных редакторов  
и издателей

### КУДРИНА Е.Л.

заслуженный работник культуры РФ

### КУЗНЕЦОВ А.Ю.

исполнительный директор  
Национального электронно-информационного  
консорциума

### МАКАРЕНКОВ С.М.

генеральный директор  
издательства «РИПОЛ классик»

### МОНГУШ М.Н.

директор Российской креативной недели,  
президент АНО «Креативная экономика»

### НАМАКОНОВ И.М.

генеральный директор  
Федерации креативных индустрий

### ОРЛОВ С.В.

заместитель председателя  
Московской городской Думы

### ПАЛЬКО Л.Л.

генеральный директор издательства «ВЕЧЕ»,  
управляющий вице-президент  
Российского книжного союза

### ПЕТРЯКОВ В.Г.

директор издательства «Флинта»

### ПЛЕМНЕК А.И.

исполнительный директор  
Ассоциации региональных  
библиотечных консорциумов

### ФИЛИППОВ В.М.

президент Российского университета  
дружбы народов

### ФИРСОВ В.Р.

научный руководитель Российской национальной  
библиотеки по библиотекостроению

### ЦЫГАНЕНКО А.М.

руководитель направления  
«Принтмедиа-индустрия»  
Института повышения квалификации  
работников теле- и радиовещания

### ЧЕХОВИЧ Ю.В.

президент  
компании Антиплагиат

### ЧЕЧЕНЕВ К.В.

генеральный директор  
издательства «Белый город»,  
президент Ассоциации книгоиздателей

### ШРАЙБЕРГ Я.Л.

научный руководитель  
Государственной публичной  
научно-технической библиотеки России,  
президент Национальной библиотечной  
ассоциации «Библиотеки будущего»

### ЩЕРБАКОВ С.Г.

генеральный директор  
Издательского центра «Академия»

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ

КНИГА

№ 2–2025

### РЕДАКЦИЯ:

Главный редактор —

**Е. Бейлина**, [univernkiga@yandex.ru](mailto:univernkiga@yandex.ru)

Выпускающий редактор —

**Р. Каплин**, [vyputsk-uk@yandex.ru](mailto:vyputsk-uk@yandex.ru)

Юрист-редактор — **С. Сафронова**

Дизайнер-верстальщик — **И. Горюнов**

Отдел подписки, выставок и рекламы —

**О. Каплина**, [unkniga@mail.ru](mailto:unkniga@mail.ru)

Администратор сайта —

**Н. Чалых**, [webside@unkniga.ru](mailto:webside@unkniga.ru)

Корректор — **Д. Балтрушайтис**

### ВЕДУЩИЕ РУБРИК:

«Книжный рынок» — **А. Воропаев**

«Формирование библиотечных фондов» —

**Т. Петрусенко, И. Эйдемиллер**

«Абсолютно медиа: библиотеки в новой среде» —

**М. Леншина**

«Библиотеки мира» — **Д. Белякова**

«Персональный подход» — **С. Горохова**

«Гений места»: из первых уст — **А. Артемова**

«Литературное продюсирование» —

**И. Иванова**

### КОНТАКТЫ:

111123, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, д. 56.

Тел.: +7 (967) 097-40-77

E-mail: [unkniga@mail.ru](mailto:unkniga@mail.ru)



**WWW.UNKNIGA.RU**

Воспроизведение материалов или их фрагментов  
возможно только с письменного разрешения  
ООО «ИД Университетская книга». Мнение  
авторов может не совпадать с мнением редакции.  
Редакция не несёт ответственности за содержание  
рекламных материалов.

Фото на обложке: Альбина НЕСТЕРОВА,  
генеральный директор группы компаний ИНФРА-М.

16+, в соответствии с Федеральным законом  
от 29.12.2010 № 436-ФЗ

10 п.л. Тираж 1500 экз.

Подписано в печать 24.02.2025.

Приблизительная дата выхода: 03.03.2025.

© «Университетская книга», 2025

ISSN 1726-6726

Учредитель — ООО «ИД Университетская книга»

Рег. свид. ПИ № ФС77-42613 от 13.11.2010

Отпечатано в типографии ООО «Юнион принт»  
603003, г. Нижний Новгород, ул. Баррикад, д. 1,  
корпус 5.

Тел.: +7 (831) 416-01-68, 439-44-99, 430-71-22

Цена свободная.

Выпуск осуществляется при финансовой  
поддержке Министерства цифрового развития,  
связи и массовых коммуникаций РФ.

### ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КНИГА»:

#### УРАЛ-ПРЕСС

Тел.: +7 (495) 961-23-62; (343) 26-26-543;  
[www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)

#### ДЕЛОВАЯ ПРЕССА

Тел.: +7 (499) 391-57-36; [https://delpress.ru/журнал/Университетская\\_книга](https://delpress.ru/журнал/Университетская_книга)

#### КНИГА-СЕРВИС

Тел.: +7 (495) 680-90-88, +7 (495) 680-89-87;  
[www.akc.ru/itm/universitetskaya\\_a-kniga/](http://www.akc.ru/itm/universitetskaya_a-kniga/)

#### ПРЕССА РОССИИ

Тел.: +7 (495) 172-46-47;  
[www.pressa-ri.ru/cat/1/edition/r72296/](http://www.pressa-ri.ru/cat/1/edition/r72296/)  
Подписной индекс 72296

### ПОДПИСКА НА ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ:

#### ИВИС

Тел.: (495) 777-65-57; [www.ivis.ru](http://www.ivis.ru)

#### НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА

Тел.: (495) 935-01-01; [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

#### УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН

Тел.: (4872) 25-11-83; [www.directmedia.ru](http://www.directmedia.ru)

#### НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦИФРОВОЙ РЕСУРС «РУКОНТ»

Тел.: (495) 680-89-62; [www.rucont.ru](http://www.rucont.ru)

### РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА:

Тел.: +7 (967) 097-40-77

[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru),

[unkniga@mail.ru](mailto:unkniga@mail.ru)



# СОДЕРЖАНИЕ

4

НОВОСТИ

## ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



- 8** Альбина НЕСТЕРОВА:  
«Приобретение знаний всегда труд,  
а качественных знаний —  
большой труд»

## КНИЖНЫЙ РЫНОК

- 17** Формула бестселлера  
**22** От первого лица

## ОСТРАЯ ТЕМА

- 28** Ильгиз ВАЛИНУРОВ:  
«Успешному сотруднику  
нужны смыслы»

## ВЫСТАВКИ. КОНФЕРЕНЦИИ. ЯРМАРКИ

- 33** Издательский бизнес:  
вызовы и возможности

## СВОБОДНЫЙ МИКРОФОН

- 40** Уроки года книжных лидеров

## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- 44** Книжные экосистемы:  
как технологии меняют  
читательский опыт  
**51** Медиапотребление:  
смена векторов

БИБЛИОТЕЧНОЕ ДЕЛО

- 56** С. Иванов  
Гранты для библиотек:  
специфика и потенциал

## ВУЗОВСКИЕ БИБЛИОТЕКИ



- 60** Форсайт библиотек:  
путь агрегатора

## НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ

- 67** Академические первопроходцы:  
разработка и внедрение  
новых дисциплин  
**72** Наталья ЛОПАТИНА:  
«Фокус нашего внимания — Человек,  
его жизнь в мире информации»

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И НЕЙРОСЕТИ



- 76** ИИ в литературе и мышлении:  
соперничество или кооперация?