



# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Зоя ЛАРЬКИНА

Экономику делают люди

с. 6

Анкета БДМ

Женский взгляд  
на точки роста

с. 22

Татьяна ЧЕКОНОВА

Государство должно  
подготовить почву

с. 24

Екатерина ТРОФИМОВА

Инвестиционный спрос  
сворачивается

с. 28

Галина ГАВРИШ

Необходимы  
качественные изменения

с. 33

Марина ТАЛЬСКАЯ

Кредитная пауза

с. 68

Валентина АВЕРЬЯНОВА

Русский костюм живет...

с. 106



## ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА ТОЧКИ РОСТА



# БАНКОВСКИЙ САММИТ 23–26 МАЯ по инновациям и развитию 2013 г.

Концепция Саммита

**ЦФТ** ЦЕНТР  
ФИНАНСОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

*Le* **MERIDIEN** VILNIUS

## Основные темы САММИТА 2013:

- Каким образом общемировые тренды 2013 года локализуются на российском банковском рынке?
- Какое отражение новые вызовы находят в планах российских банков и ИТ-компаний?
- Новое содержание понятия «банковский продукт» и новая роль ИТ-специалистов;
- Новые тренды в области развития платежных услуг.



### Специальный гость Саммита-2013: Бретт Кинг

Автор широко обсуждаемой западным банковским сообществом книги о непростом, по его мнению, будущем банкинга, который помимо таланта увлекательного рассказчика обладает опытом внедрения опережающих время новаций в банковскую практику.

Регистрация открыта [www.banksummit.ru](http://www.banksummit.ru)

реклама

Информационные партнеры:





**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики



# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Советник Председателя Банка России



**Олег СИНИЦЫН**

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Александр ТУРБАНОВ**



**Владимир ЖЕНОВ**

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**  
Ассоциации региональных  
банков России

Российского союза  
промышленников и  
предпринимателей

Информационного агентства  
Bankir.Ru

Рейтингового агентства  
«Эксперт РА»

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Марина ТАЛЬСКАЯ

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Александр ГОРБАЧЕВ

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Алекс ГРОМОВ

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**  
Иван ВОРОНЦОВ

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО РЕКЛАМЕ**  
Любовь ЛОГИНОВА

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**  
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЕВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное  
управление Банка России

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**  
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете  
Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»  
Перепечатка или воспроизведение  
опубликованных материалов допускается  
только с письменного разрешения редакции.  
Редакция журнала не несет ответственности  
за содержание рекламных публикаций.  
Мнения, высказываемые авторами  
в публикуемых статьях, не всегда совпадают  
с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
123557, Москва, улица Климашкина, 12,  
офис 3

**ТЕЛЕФОН**  
(499) 995-3337 (многоканальный)

**ТЕЛЕФОН/ФАКС**  
(499) 253-2545

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**  
edition@bdm.ru

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5  
Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»**  
Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4  
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**  
Оформить подписку на журнал можно  
в редакции или через каталоги:  
Роспечать — индекс 79521,  
Деловая Пресса — индекс 01402DP;  
Интер-Почта — тел. (495) 788-0060;  
Книга-Сервис — тел. (495) 680-8987.

Запад-Восток  
инвестиции и развитие



kla@bdm.ru

odd-loki@yandex.ru

ivan@bdm.ru

bls@bdm.ru, ludmilabekker@mail.ru

lubov.loginova@mail.ru



По календарю весна уже наступила — и самое время, как нам показалось, поговорить о точках роста. То, что соответствующие вопросы своей анкеты мы разослали исключительно умницам и красавицам, представляющим российское бизнес-сообщество, тоже связано с весной — мартовский номер БДМ всегда «женский». И никто по этому поводу не возмущается, потому что женщинам уже давно не надо ничего доказывать: всем известно, что прекрасный пол равно эффективно руководит и исполняет, анализирует и делает выводы. И при этом ухитряется сохранять все свое женское обаяние. Да, не всегда у нас получается корректно припарковать автомобиль с первого раза — но это не та проблема, из-за которой стоит сильно расстраиваться...

Ну а если всерьез, то наши очаровательные эксперты еще раз показали, как и в каком направлении надо мыслить, чтобы затормозившая экономика набирала обороты. Мне как-то, кстати, уже доводилось напоминать значение понятия «экономика» — умение вести дом, вот как звучит это определение в почти дословном переводе. Конечно, страна — уж очень большой дом, и вести его дело хлопотное. Но, право же, многим нашим руководителям и бизнесменам неплохо было бы поучиться практичности у хороших хозяек. Возможно, тогда не пришлось бы искать случайно пропавший куда-то миллиард или удивляться тому, что возведение олимпийского трамплина обходится в семь раз дороже запланированного. Впрочем, «генеральной уборке» в российском и мировом хозяйстве был посвящен прошлый мартовский номер, а в этом году разговор у нас о другом (хотя проблема наведения порядка по-прежнему актуальна).

На первый взгляд, высказанные нашими авторами предложения достаточно тривиальны: развивать инфраструктуру, ориентироваться на внутренний спрос, обеспечив страну продовольствием и ширпотребом, оторваться, наконец, от «трубы» как главного источника пополнения бюджета, расширять кредитование малого и среднего бизнеса... Все так, идеи не новы. Остается вопрос: почему они так и остаются в лучшем случае планами? Или смелости не хватает сойти с накатанной дорожки, явно ведущей в тупик?

Почему-то мне кажется, что именно в нынешнем году нам предстоит ответить на эти нелегкие вопросы. И дать на них ответы. Хорошо бы, чтобы те, кому по долгу службы положено озаботиться экономическим развитием страны, прислушались к здравомыслящим голосам и наших экспертов, и сотен тысяч других людей, которые устали топтаться на месте.

...Но заботы заботами, а у нас в марте — праздник, который, по-моему, мужчины любят не меньше нас: есть повод продемонстрировать свою силу и мужественность. И снова будут цветы, подарки и много хороших слов — а их наши женщины, по-моему, вполне заслужили.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Зоя ЛАРЬКИНА**Генеральный директор  
информационно-аналитического  
агентства AK&M

## Экономику делают люди

Понятно, что никуда не денешь такие наши реалии, как зашкаливающий уровень коррупции и те же автомобильные пробки, но нельзя только на этом строить оценку ситуации и тем более ее перспектив. И нельзя упускать из виду способность системы к самоорганизации.

22

**Анкета БДМ**

## Женский взгляд на точки роста

Раз в году мы позволяем себе некоторый «всплеск феминизма» — в мартовском номере вопросы нашей анкеты традиционно обращены к представительницам прекрасной половины бизнес-сообщества. Нам интересны думающие женщины, которым не безразлична, извините за «высокий штиль», судьба страны.



24

**Татьяна ЧЕКОНОВА**

Управляющая филиалом Азиатско-Тихоокеанского банка в Москве

## Государство должно подготовить почву

Необходимо содействовать увеличению вложений в человеческие ресурсы. Вот тут, я думаю, государству не нужно ничего регулировать. Многие современные бизнесмены уже поняли, что персонал — одна из главных ценностей на любом предприятии, и от него зависит 90% успеха.

## Позиция

- 6 Зоя ЛАРЬКИНА  
Экономику делают люди

## События и комментарии

- 12 События месяца  
14 Ян АРТ  
Попытка поздравления  
16 Людмила КОВАЛЕНКО  
О чем говорили в Бору?  
18 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Кто не рискует

## Бизнес из первых рук

### ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА ТОЧКИ РОСТА

- 22 Анкета БДМ  
Женский взгляд на точки роста  
24 Татьяна ЧЕКОНОВА  
Государство должно подготовить почву  
28 Екатерина ТРОФИМОВА  
Инвестиционный спрос сворачивается  
33 Галина ГАВРИШ  
Необходимы качественные изменения

## Анализ

- 56 Банки московского региона в 2012 году  
60 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Застой номер два  
62 Елена ХРОМОВА  
Козыри есть  
64 Алексей ВЕДЕВ  
В плену старой модели  
66 Наталья ОРЛОВА  
Без издержек не получится  
66 Дмитрий БЕЛОУСОВ  
Наше сырье уже дорогое  
68 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Кредитная пауза  
70 Денис ПОРЫВАЙ  
Кредиты стали неинтересны  
72 Наталья БЕРЕЗИНА  
Каков спрос...

- 72** Людмила ГОНЧАРОВА  
Динамика кредитов — за динамикой экономики
- 74** Павел ГАГАРИН  
Силой деньги не удержать
- 78** Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 88** Евгений КУЧИК  
Информационные технологии и Базель II: точки соприкосновения
- 91** Николай ВЕРБИЦКИЙ  
Кризис производных не страшен под контролем ФСФР
- 92** Корпоративная хроника

## Досье

- 96** Из последних документов Банка России
- 102** Нарушение и наказание

## Качество жизни

- 106** Валентина АВЕРЬЯНОВА  
Русский костюм живет...
- 110** Вадим ШИРЯЕВ  
Целое состояние в кармане  
Инвестиции в уникальные монеты
- 114** Косим АКРАМОВ  
От дарики до сомони  
Налично-денежное обращение  
Республики Таджикистан
- 120** Праздники
- 120** Улов из Сети
- 120** Афиша  
Концерты  
Выставки  
Спектакли
- 121** Книги

## Post Scriptum

- 124** Виталий КОВАЛЕНКО  
О волеизъявлении коров, элите  
и навязанном «счастье»

# 68

**Марина ТАЛЬСКАЯ**

Заместитель главного редактора БДМ

## Кредитная пауза

Главным фактором сворачивания кредитования предприятий эксперты, в первую очередь из числа банкиров, называют спад экономики. Действительно, динамика кредитной активности банков — зеркальное отражение динамики экономики.



# 106

**Валентина АВЕРЬЯНОВА**

Дизайнер, Дом русской одежды

## Русский костюм живет...

Душа питается красотой мира. И человек, наполненный красотой, хочет отразить эту гармонию в своем облике. Стильный мужчина или стильная женщина имеет ясное представление о красоте и передает его через внешность своему окружению.

# 96

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в 2012 году

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация банков
- Новые адреса
- Нарушение и наказание