

ISSN 1562-1308

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

# директор школы

**8 2014**  
сентябрь



**Крюкова Елена,**

директор гимназии № 47 Екатеринбурга,  
призер Всероссийского конкурса «Директор школы – 2013»



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**В.Я. Гринберг**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**Е.А. Кучеренко**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Рисунки  
**М.А. Пономарева**

Эксперты-консультанты

**Агарков Е.В.**

**Бешлиян А.А.**

**Брыкина Н.А.**

**Бухаров Д.В.**

**Голубицкий А.В.**

**Емельянова Л.А.**

**Ефименко А.В.**

**Загрудненко О.В.**

**Иванцова Л.М.**

**Ильина С.С.**

**Кантеева О.В.**

**Комиссаров И.В.**

**Кондратьев С.Н.**

**Крюкова Е.М.**

**Курмаев Х.Г.**

**Литвинова И.Р.**

**Лохтин А.В.**

**Лукичева Л.В.**

**Мартанова Ю.В.**

**Михайлова Г.С.**

**Никитин И.В.**

**Пономарев Н.И.**

**Попова Е.В.**

**Поршнева С.Э.**

**Рябцев М.С.**

**Сатаева И.Г.**

**Селектор С.С.**

**Сибирцева Е.А.**

**Соколова С.В.**

**Стрешинская И.В.**

**Щербо И.Н.**

Корректоры

**Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

**73131**

**«РОСПЕЧАТЬ»,**

**«ПРЕССА РОССИИ»**

**12581**

**«ПОЧТА РОССИИ»**

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

экономика и право

№ 7, 2014

## НОВИНКА!

**«Федеральный закон об образовании в вопросах и ответах»**

Новая книга — печатная версия портала <http://273-фз.рф>, собравшая ответы на наиболее актуальные и интересные вопросы, касающиеся сферы общего образования.

Вы получите развернутую информацию о:

- организации образовательной деятельности, формах получения образования и обучения;
- правах, обязанностях и ответственности обучающихся;
- особенностях получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья;
- переводе и отчислении из образовательной организации;
- правовом статусе педагогических работников и образовательной организации;
- экономике и финансировании, а также государственной регламентации образовательной деятельности.

Книга станет для вас настольной и позволит максимально быстро реагировать на ситуации, возникающие в работе образовательной организации.



**Заказывайте книгу  
в редакции по телефону 8 (495) 710-30-01  
или в интернет-магазине <http://shop.direktor.ru>**

# Проба пера



**Константин  
Ушаков**

Итак, мы много говорили о наших разработках в области измерения социального капитала в образовательных организациях, то есть о том, насколько профессионально связана ваша организация. И вот наконец мы можем сказать, что «машинка» создана. Вы можете провести это исследование самостоятельно, и программа выдаст вам отчет, иначе говоря, большое количество цифр, диаграмм, на основании которых уже можно принимать решения, то есть управлять на основании данных.

Отчет будет состоять из двух частей: общих данных об организации, доминирующих мнениях, настроениях и второй части — сетевых данных, о которых мы говорили весь предыдущий год, которые будут включать «картинки» (графы) реальных и потенциальных профессиональных взаимодействий и многое другое. Разместим мы все это в «Директории» ([direktoria.org](http://direktoria.org)). Это наш портал для тех, кто озабочен развитием своей организации. Там уже находятся все нужные тексты, необходимые для понимания целей исследования и интерпретации результатов.

Для фиксации того, что же в итоге вы будете иметь, в этом номере мы опубликуем фрагменты отчета с моими комментариями, но полная версия отчета также будет в «Директории».

Кстати, для участников «Директории», получивших полный доступ ко всем ее ресурсам, это исследование будет бесплатным.

|  |           |
|--|-----------|
| <b>ПИСЬМО РЕДАКТОРА</b>                                      |           |
| Проба пера   | <b>3</b>  |
| <b>КОНКУРС</b>   |           |
| <b>Крюкова Е.</b><br>Счастливая школа                        | <b>7</b>  |
| <b>ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ</b>                                  |           |
| <b>Ушаков К.</b><br>Исследование социального капитала. Отчет | <b>13</b> |
| <b>Кухарев А.</b><br>Люди и связи                            | <b>26</b> |
| <b>Бухаров Д.</b><br>Бренд школы                             | <b>30</b> |
| <b>Груничева И., Пинская М.</b><br>Кризисный менеджмент      | <b>34</b> |
| <b>Акчурина Е.</b><br>Давайте жить дружно!                   | <b>39</b> |
| <b>ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА</b>                         |           |
| <b>Осмоловская И., Магонова Н.</b><br>Хорошая школа          | <b>47</b> |
| <b>Римкевичус Т.</b><br>Интерактивный винегрет               | <b>53</b> |
| <b>Курбатов Р.</b><br>Полуработают, полуспят                 | <b>58</b> |
| <b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>                              |           |
| <b>Пивоваров А.</b><br>Длиною в жизнь                        | <b>64</b> |