

ИГРАЮТ ВСЕ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

«С возрастом желание заработать переходит в желание сэкономить», — шутил Михаил Жванецкий. Похоже, мы с исследователями Superjob.ru нашли его шутке почти научное подтверждение. Судя по ноябрьскому опросу 3 тыс. россиян, ради экономии в магазинах бонусными программами чаще молодежи постоянно пользуются те, кому 45 и больше (39% против 58% опрошенных соответственно). Тех же, кому просто экономить скучно, продавцы завлекают в свои торговые сети онлайн-играми. То игрушки-прилипалы сулят за покупки, то в рулетку предлагают сыграть за некий приз. И народ покупается. Ведь в игры любят играть, независимо от возраста, взрослые и дети. Если дети довольствуются копеечными прилипалами, то взрослые тянутся к игрушкам посерьезней. Кто-то хочет приобрести новенький электромобиль. Кто-то — сыграть в рулетку, купив дорожающую недвижимость в надежде продать еще дороже. Кто-то идет играть на биржу, чтобы превратить десятки тысяч рублей в сотни тысяч, а сотни тысяч — в миллионы. Те же, кто обладает миллиардными состояниями, не прочь пойти в политику, чтобы сыграть по-крупному — как Дональд Трамп, вовлекая в свою игру миллионы людей. Даже те, кто избегает финансовых и политических игр и демонстративно бежит от всего и всех в другой город или даже другую страну, не всегда довольствуются покоем, но готовы сыграть в игру, игру с судьбой, отправляясь туда, куда все запрещают ехать. Человеческая природа такова, что все любят играть.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**МИХАИЛ ЛУКИН** —  
главный редактор газеты «Коммерсантъ»,

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
директор фотослужбы

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
директор «Издательского синдиката»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПН №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 52000  
БЕСПЛАТНО  
16+

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ANDREW HARNIK/  
GETTY IMAGES

В ЭТОМ НОМЕРЕ

№29

14.11.2024

ЦЕНА СЛОВ

8 **ТЕЛЕШОУ ДЛЯ СПЕКУЛЯНТОВ**  
ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА В США СТАЛИ ГЛАВНЫМ ШОУ СТРАНЫ

ТРЕНД

10 **ЗОЛОТОЙ ГОД**  
БЛАГОРОДНЫЙ МЕТАЛЛ СТАЛ САМЫМ БЫСТРОРАСТУЩИМ АКТИВОМ

ТЕМА НОМЕРА

12 **ВЫБОР СДЕЛАН**  
ПОБЕДА ДОНАЛЬДА ТРАМПА ВЗБОДРИЛА ИНВЕСТОРОВ

15 **БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ ВЫБИРАЮТ**  
БОЛЬШИНСТВО КРУПНЫХ ПОЖЕРТВОВАНИЙ НА ПРЕЗИДЕНТСКУЮ КАМПАНИЮ  
ДОСТАЛОСЬ РЕСПУБЛИКАНЦАМ

16 **«И ДЛЯ ЕВРОЗОНЫ, И ДЛЯ КИТАЯ ЭТО КОЛОССАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ»**  
О ПОБЕДЕ ТРАМПА В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ»  
РАССУЖДАЕТ ЭКС-МИНИСТР ФИНАНСОВ РОССИИ МИХАИЛ ЗАДОРНОВ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

18 **РИСКИ ТРАМПФЛЯЦИИ**  
ПОМОЖЕТ ЛИ ИНФЛЯЦИЯ В БОРЬБЕ С ГЛОБАЛЬНЫМ ДОЛГОМ

22 **НАУКА ДЛЯ ЭКОНОМИКИ**  
КООПЕРАЦИЯ НАУКИ И БИЗНЕСА ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ

23 **ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ МОЖНО РЕШИТЬ ЗА ДЕНЬГИ**  
БЮДЖЕТ КАК КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

27 **«БАНКИ ПЕРЕОРИЕНТИРУЮТСЯ НА ТРАНЗАКЦИОННО-СБЕРЕГАТЕЛЬНУЮ МОДЕЛЬ БИЗНЕСА»**  
УТВЕРЖДАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ГАЗПРОМБАНКА  
АЛЕКСЕЙ ПОПОВИЧ

32 **ИНВЕСТОРЫ ДОЖДАЛИСЬ ПЕРЕМЕН**  
ОНИ АКТИВНО СКУПАЮТ ОБЛИГАЦИИ И ДЕЛАЮТ ТОЧЕЧНЫЕ ПОКУПКИ АКЦИЙ

34 **СОХРАНЯЯ ЗАПАС ПРОЧНОСТИ**  
ДОЧЕРНИЙ БАНК ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» НОВИКОМ ОПУБЛИКОВАЛ  
БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ (РСБУ) ПО ИТОГАМ ТРЕХ КВАРТАЛОВ 2024 ГОДА

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

38 **БАНКИР МИЛЛИАРДЕРОВ**  
КАК ЭДМОНД САФРА СТАЛ ЛЕГЕНДОЙ В МИРЕ PRIVATE BANKING

СВОИ ДЕНЬГИ

44 **ОКтябрь не задался**  
САМЫЕ ПРОВАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ СЕРЕДИНЫ ОСЕНИ

46 **«Для долгосрочных инвесторов наступает пора покупок»**  
РУКОВОДИТЕЛЬ БРОКЕРСКОГО БИЗНЕСА СБЕРА АИША КУБЕЗОВА РАССКАЗАЛА  
«ДЕНЬГАМ», КАК СЕБЯ ЧУВСТВУЕТ ФОНДОВЫЙ РЫНОК

48 **ПРОПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ**  
АКЦИИ КАКИХ АМЕРИКАНСКИХ КОМПАНИЙ СТАНУТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЕЕ  
С ПОБЕДОЙ ТРАМПА

50 **«СДЕЛАТЬ СТРАХОВЫЕ ПРОДУКТЫ ПРОСТЫМИ И НЕСКУЧНЫМИ»**  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ СБЕРБАНКА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СБЕРСТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ  
ИГОРЬ КОБЗАРЬ — О ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНОМ СТРАХОВАНИИ ЖИЗНИ  
И НОВЫХ ВЫЗОВАХ В ОТРАСЛИ

52 **ОТДЫХ БЕССТРАШНЫХ**  
СКОЛЬКО СТОЯТ ПУТЕВКИ В ОПАСНЫЕ МЕСТА

54 **«За онлайн-взаимодействием, как ни удивительно, стоит большая человечность»**  
ГЕНДИРЕКТОР «Т-СТРАХОВАНИЯ» ИВАН МИРОНЕНКО РАССКАЗАЛ,  
КАК НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮТ СТРОИТЬ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ  
С КЛИЕНТАМИ И ВЫИГРЫВАТЬ В ГОНКЕ С ДРУГИМИ УЧАСТНИКАМИ РЫНКА

56 **НА МАРКЕТПЛЕЙС ЗА ДЕНЬГАМИ**  
КЭПТИВНЫЕ БАНКИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ СТАЛИ ИГРОКАМИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

58 **ИГРЫ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ**  
КАК РИТЕЙЛЕРЫ ЗАРАБАТЫВАЮТ НА ГЕЙМИФИКАЦИИ

61 **БИЗНЕС ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**  
КАК РАЗВИВАЕТСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ РЕШЕНИЙ

62 **НЕДВИЖИМОСТЬ ОПТОМ И В РОЗНИЦУ**  
ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ НЕ ПОТЕРЯЛИ ИНТЕРЕС К КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

64 **ИСЧЕЗАЮЩИЙ ВИД**  
ЧТО БУДЕТ ПОСЛЕ ЗАПРЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВО АПАРТАМЕНТОВ

66 **ОТМЕНА ЛЬГОТ ОХЛАДИЛА СПРОС**  
НО ИНВЕСТОРЫ НЕ ПОКИДАЮТ РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

67 **ТРУДНОСТИ ЭЛЕКТРОПРИВОДА**  
ПОЧЕМУ КИТАЙЦЫ ТЕСНЯТ ЕВРОПЕЙСКИЙ АВТОПРОМ

70 **НОВЫЙ ГОД НА ВЫЛЕТ**  
СКОЛЬКО СТОИТ ПУТЕШЕСТВИЕ НА ПРАЗДНИКИ