

# Содержание

Главная тема:

## КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ. РЕЦЕПТ НА ВЫЖИВАНИЕ



22



14



60

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
10 вещей, которые никогда не делают люди с развитым эмоциональным интеллектом

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

Главная тема

14 ДЕЛО  
30 лет на волне кибербезопасности: опыт «Информзащиты»

22 ОБЗОР  
Высокие технологии на рубежах защиты предприятия

28 ТЕХНОЛОГИИ  
Александр Матвеев  
Cybercrime-as-a-Service: новая модель угроз для бизнеса

32 ИНФОРМАЦИОННАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ  
Александр Николаев, Алена Георгиева  
Информационная безопасность на предприятии — 2025: нововведения, законодательство, надзор

### Excellence in tools

Спецпроект

42 ЗЕЛЕНЫЙ БАЛАНС  
Арина Волосатова, Артур Пятница  
Побег от устаревших технологий к технологическому лидерству

48 ИССЛЕДОВАНИЕ  
Экосистемные услуги: для благосостояния человека и региональной экономики



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2024 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)

**Совершенство недостижимо,  
но путь к нему прекрасен!**

Учредитель журнала **Наталья Томсон**

**В® Подписка**



- 54 **ФИНАНСЫ**  
**Михаил Палагин**  
Сценарий для цифрового рубля
- 60 **ИННОВАЦИИ**  
**Илья Макаров, Михаил Мозиков**  
Агенты на основе больших языковых моделей:  
как ИИ становится активным помощником
- 66 **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ**  
Генеративный ИИ: от экспериментов сотрудников  
к преобразованию организации.  
*Часть 1*
- 70 **ОБРАЗОВАНИЕ**  
**Павел Лебедев**  
DBA — для тех, кто перерос систему
- 74 **МАРКЕТИНГ**  
**Виталий Шендрик**  
Отзывы и рейтинг на маркетплейсе:  
как влияют на продажи
- 78 **ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**  
**Игорь Шутов**  
Эмоциональный контроль:  
применяем мышление оптимиста
- 82 **ЭКОНОМИКА**  
Самые дорогие валюты мира

## Excellence in details

- 84 **БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО**  
**Роман Христюк**  
Время джаза в России?
- 92 **ГЕОГРАФИЯ**  
Турция: почему и кому выгодно  
начинать бизнес
- 98 **ДАЙДЖЕСТ**
- 100 **БИБЛИОТЕКА**
- 102 **КАЛЕНДАРЬ**

РЕКЛАМА В НОМЕРЕ: АО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА» — 1-я с. обложки, 4-я с. обложки, с. 14-21, 28-30, 60-65; ФГАУ «НИИ «ЦЭПП» — 2-я с. обложки; ООО «АЛИНГИ» — 3-я с. обложки; ООО «РИА «Стандарты и качество» — с.104.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



[https://vk.com/ria\\_stk](https://vk.com/ria_stk)



<https://dzen.ru/riastk>



<https://t.me/riastk>

**ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:**

**в нашем издательстве:**

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

**в подписных агентствах:**

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»  
сайт: [podpiska.pochta.ru](mailto:podpiska.pochta.ru)  
индекс: **П1052 (п/г)** индекс: **ПО576 (год)**  
**ООО «Урал-Пресс»**  
сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)  
**ООО «ПРЕССИНФОРМ»**  
сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

**Уважаемые подписчики АО «Почта России»!**

**Если вы оформили подписку не с первого  
номера, приобрести недостающие выпуски  
можно в редакции.**

**Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)**