

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 | **НОВОСТИ СОБЫТИЯ**

8 **С. В. МАРТЫНЕНКО,  
Д. Н. ГНАТЕНКО.**  
**Эффективное управление  
финансами — повышение  
качества жизни**  
Репортаж с VIII Васильевских  
чтений «Общественные финансы:  
наука и практика».

16 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.**  
**Тренды развития  
бюджетной системы России**  
В феврале в Москве состоялся  
вебинар Союза финансистов  
России, на котором обсудили  
новации Бюджетного кодекса,  
а также особенности организации  
межбюджетных отношений на  
региональном и муниципальном  
уровнях.

20 **С. В. МАРТЫНЕНКО.**  
**Информационные  
технологии на службе  
государству**  
Материал с IX Всероссийской кон-  
ференции по эффективным техно-  
логиям государственного управ-  
ления: «Цифровая трансформация  
государственного управления».

## **КОЛЛЕГИ**

24 **В. Б. КИДЯЕВ. Баланс  
полномочий**  
Президент РФ поставил задачу  
обеспечить эффективность мест-  
ного самоуправления. О том, как  
она может быть решена, читайте  
в интервью.

## **ТЕМА НОМЕРА: БЮДЖЕТ РАЗВИТИЯ**

28 **В. А. ЧЕРНООКИЙ. Даст  
ли стабильность толчок  
к развитию**



31 **А. А. КОРАБЕЛЬНИКОВ,**  
председатель Комитета  
финансов Санкт-Петербурга



34 **В. А. ЧЕЧЕНКО, министр  
финансов Омской области**



36 **А. В. ПРЯМИЛОВ, министр  
Управления финансами  
Самарской области**



36 **Д. Ю. БОГДАНОВ, министр эко-  
номического развития и инве-  
стиций Самарской области**

31 **А. А. КОРАБЕЛЬНИКОВ.**  
**На развитие — не менее  
15 процентов бюджета**

34 **В. А. ЧЕЧЕНКО. От бюджета  
потребления к бюджету  
развития**

36 **А. В. ПРЯМИЛОВ,  
Д. Ю. БОГДАНОВ. Как  
увеличить инвестиционную  
составляющую бюджета**

38 **О. Ю. СУЛИМА. Составляющие  
бюджета развития**

41 **Д. Ю. ЗАВЬЯЛОВ. Баланс  
между желаемым,  
необходимым и возможным**

## **СПЕЦЧАСТЬ**

44 **М. В. ПЕТРОВ. Аудит будущего**  
В перспективе государственный кон-  
тролер должен быть полностью избав-  
лен от рутинной работы и сосредото-  
чен на аналитике. Как к этому прийти  
и какие шаги в этом направлении уже  
сделал внешний государственный  
контроль?

## **ЭКСПЕРТ БФТ**

49 **Е. В. ЗЕНЦОВА. О ходе  
создания системы контроля,  
учета и оценки эффективности  
налоговых расходов**  
Мы продолжаем публикацию мате-  
риалов о ходе реализации Концепции  
повышения эффективности бюджет-  
ных расходов, утвержденной распоря-  
жением Правительства РФ № 117-р



38 **О. Ю. СУЛИМА, министр  
финансов Нижегородской  
области**



## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

54



Э. А. ИСАЕВ.

Межрегиональное КРУ  
Федерального казначейства:  
цели и задачи

56

С. А. СЕРГИЕНКО.

Муниципальный финансовый  
контроль: состояние  
и перспективы

## НАЛОГИ

58

С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. И на  
первый взгляд как будто  
не видна

В феврале в Москве состоялось  
заседание расширенной коллегии  
ФНС, где были подведены итоги ра-  
боты налоговых органов за 2019 год  
и поставлены задачи на 2020 год.

## СЕЛЬСКИЙ ЧАС

60

С. А. МАКАРЕЦ. Жизнь на селе  
должна быть комфортной

Чтобы сохранить и развивать потен-  
циал сельских территорий, необходи-  
мо прежде всего повышать качество  
жизни людей. Особенно это важно  
для преимущественно аграрных  
регионов, каким и является Красно-  
дарский край.

## ГОСЗАКАЗ

62

Р. В. ЕФИМОВ. Централизация  
и автоматизация закупок —  
новый уровень эффективности

## ФИНКОНТРОЛЬ

66

Т. Ю. ГРИГОРОВА.

Применение новых методов  
работы — залог эффективного  
контроля

## МСУ

69

Е. А. ПЕРВЫШОВ. Флагманы  
стратегии развития  
Краснодара

В ближайшие десять лет Краснодар  
планирует стать центром притяжения  
талантов и идей. Сделать это город  
намеривается путем создания ком-  
фортного инвестиционного климата,  
развития туристической индустрии  
и улучшения всех сфер жизни насе-  
ления.

72

А. С. ЧУЛКОВ. Финансовая  
база развития города

74

Г. А. СМЕРНОВ. Приоритеты  
развития Новосергиевского  
района

## 75 ЛЕТ ПОБЕДЫ

78

А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.  
Финансовый маршал Победы

81

## МЕТОД

82

Д. Н. ГНАТЕНКО. Паровоз едет,  
а ему на ходу меняют колеса  
В Белгороде во второй раз прошел  
межрегиональный форум «Береж-  
ливое управление 2.0. Энергия  
действий».

85

О. А. ПАВЛОВА. Бережливое  
управление регионом  
В 2018 году Белгородская область  
вышла на новый уровень управления  
регионом, приняв решение оптими-  
зировать и совершенствовать вну-  
тренние управленческие процессы  
с помощью бережливых технологий.

88

В. О. ПИНЧУК. Процессный  
подход в сфере  
государственного управления  
В статье представлен опыт внедре-  
ния процессного управления  
в Ленинградской области.

91

М. С. АНДРЕЙКИНА.  
Экономика репертуарного  
драматического  
театра: возможна ли  
самоокупаемость?

Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,  
Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, О. В. Фомичев,  
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,  
А. В. Юрин

Редакция [magazine@bujet.ru]

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Главный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор рубрики «Сельский час»

Н. А. Дацковская

Редактор вкладки «Метод»

Д. Н. Гнатенко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за  
достоверность информации, опубликованной  
в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной  
информации

Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикации  
в журнале «Журнал Бюджет» является  
издатель

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на  
правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался  
бракованный номер журнала, просим вас  
связаться с редакцией и мы вышлем вам  
новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по  
надзору в сфере массовых коммуникаций,  
связи и охраны культурного наследия  
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 13 марта 2020 г.

Заказ № 325

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2020