

СОДЕРЖАНИЕ

4 | НОВОСТИ

ТЕМА НОМЕРА: В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

6 | А. Н. ДОМБРОВСКИЙ,
А. А. ДАНЦ, А С ЧУЛКОВ.

**Испытание на прочность
и профессионализм**

12 | Е. Т. ГУРВИЧ.

Уроки кризисов

Нынешний кризис, вызванный пандемией, — четвертый в новейшей истории России. Какие уроки дали прошлые кризисы и какие выводы необходимо извлечь из сегодняшних событий?

14 | Л. В. ФЕДОТОВА.

Действуем на опережение

Бюджет Ростовской области на 2020 год был сформирован в благоприятных сценарных условиях развития экономики. Сегодня в связи со снижением макроэкономических показателей и, как следствие, доходов бюджетов наступили другие реалии.

17 | В. В. БАХАРЬ. Бюджетный процесс не прервется

Глобальное распространение коронавируса оказало свое негативное влияние на уровень активности практически во всех секторах экономики страны, что не замедлило сказаться на наполняемости бюджетов российских регионов.

20 | О. Ю. СУЛИМА. Надеемся, что пессимистические прогнозы не сбудутся

Нижегородская область не стала исключением из числа субъектов РФ, которые столкнулись со сложной экономической ситуацией. Финансовые последствия пандемии здесь почувствовали уже в конце марта.



17

В. В. БАХАРЬ, заместитель председателя Правительства Красноярского края — министр финансов



20

О. Ю. СУЛИМА, министр финансов Нижегородской области



37

С. В. КАЛИНИНА, первый заместитель главы города Новороссийска



70

В. Г. ОЙКИН, первый заместитель председателя Правительства Саратовской области — министр финансов

22 | Л. Б. АРЦЫБАШЕВА. Проверка на стрессоустойчивость

Деятельность управлений Федерального казначейства не останавливалась ни на минуту во многом благодаря казначейским информационным системам и работе ИТ-блока.

26 | А. Ю. ПАНТЕЛЕЕВ,
Т. А. СТАВРОВА.

УФК по Свердловской области: работа в условиях пандемии

Территориальные органы Федерального казначейства буквально с первых дней режима самоизоляции начали принимать предупредительные меры по обеспечению бесперебойного функционирования казначейской системы в осложнившейся обстановке.

29 | С. В. ЗАРУБИН, У. В. КАРЯКИНА.

Карантин как уникальный опыт

Весной 2020 года мы все столкнулись с нестандартной ситуацией. Возникла необходимость срочно принять карантинные меры и по возможности перейти на дистанционную работу.

32 | О. В. ИЗУТОВА. Коронавирус и финансовый контроль

Как скорректированы планы деятельности контрольных органов и как именно построена работа контролеров в условиях пандемии?

34 | А. В. ФРЫГИН. Местные бюджеты: не надо иллюзий

Что в ситуации пандемии и кризиса делать тем, кто ответственен за бюджеты муниципальных образований? Ответ только один — мы должны быть готовы к любому развитию событий.

37 | С. В. КАЛИНИНА. Увеличить доходы и поддержать бизнес

Новоросси́йск активно ищет новые источники собственных доходов, и эта работа стала приносить результаты. Но нефтяной кризис и пандемия внесли свои коррективы в жизнь города и его бюджет.

40 | М. В. ВИТОВА.

В ответ на новые вызовы

42 | Т. П. ТАКМАКОВА.

Действуем по плану



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,
А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина,
А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев,
А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,
А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)

Главный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета
журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор рубрики «Сельский час»

Н. А. Дацковская

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 9 июня 2020 г.

Заказ № 612

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2020

МНЕНИЕ

44

И. К. ХУЗМИЕВ.

Кризис, что дальше?

ЦИФРОВОЙ РЕГИОН

47

А. С. КАМЗОЛОВ,

Е. К. ШАНТАР. Привлечь
туристов в Солнечногорье
поможет ГЛОНАСС

50

Д. О. РАЗУМОВСКИЙ,
А. В. АРХАНГЕЛЬСКИЙ.

Пять китов цифровизации

54

В. А. АНТРОПОВА.

Цифровые технологии против
коронавируса

СЕЛЬСКИЙ ЧАС

58

И. В. КИВИКО.

«Мое село: бери и делай».

История одного проекта

МСУ

60

Г. В. ЛАПКОВСКАЯ. Комфортная
предпринимательская

атмосфера — наш

стратегический приоритет

75 ЛЕТ ПОБЕДЫ

64

С. Е. ПРОКОФЬЕВ. Негромкое

«оружие»: наличные деньги

во Второй мировой войне

Мы продолжаем рассказ о наличных де-
нежных знаках, которые имели хожде-
ние в период Второй мировой войны.

67

А. В. ПАЧКАЛОВ. Саратовская

область: Победа ковалась

в тылу

70

В. Г. ОЙКИН. Военные

и мирные страницы истории
саратовских предприятий

ГОСЗАКАЗ

72

К. В. КУЗНЕЦОВ. Оптимизация
контрактной системы:

предотвращая ошибки

В конце мая Минфин России направи-
л в Правительство РФ «оптимиза-
ционный» пакет поправок в закон
о контрактной системе. Уже осенью
можно ожидать очередную глобаль-
ную корректировку закупочных
правил.

76

Д. А. КАЗАНЦЕВ. Зеленые

закупки — инвестиции

в экологическое благополучие

МЕТОД

80

А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.

Улучшение жилищных условий

Сегодняшний наш рейтинг посвящен
улучшению жилищных условий в го-
родах — административных центрах
субъектов РФ.

82

К. В. СУГРОБОВ. О методе

помидора, многозадачности
и пожирателей времен

85

Г. А. АРХАНГЕЛЬСКИЙ.

Требования к тайм-

менеджменту в госсекторе

выше, чем в бизнесе

88

Т. С. МАКУРОВА. Поколение Y:

точки соприкосновения

92

Н. В. ПЕТУХОВА. Правила

создания образа для

официального портрета

КНИЖНАЯ ПОЛКА

96

В. Л. КВИНТ. Читателям книги

Саиды Мирзиёевой