

• ООО Издательство  
«Креативная экономика»

• **Редколлегия журнала:**  
Агафонова В.В.,  
Дагаев А.А.,  
Зельдина М.М.,  
Куракин Н.В.,  
Мартынов Л.М.,  
Мкртчян С.С.,  
Степанова Т.Е.,  
Шевченко С.Ю.,  
Шубаева В.Г.

• **Выпускающий редактор**  
Монова А.

• **Дизайн и верстка**  
Егоров Г.Д., Рощина И.В.

• Журнал зарегистрирован  
в Федеральной службе  
по надзору за соблюдением  
законодательства в сфере  
массовых коммуникаций  
и охране культурного  
наследия

**Свидетельство  
о регистрации:  
ПИН № ФС77-24216**

ISSN 1994-6929

• **Телефон редакции:**  
(495) 648-6241

• **Адрес для писем:**  
119049, г. Москва,  
ул. Крымский вал, д. 8

• **E-mail:**  
magazine@CreativEconomy.ru  
• **www.CreativEconomy.ru**

• За достоверность  
сведений, указанных  
в рекламных объявлениях,  
ответственность несут  
рекламодатели.  
Точка зрения редакции  
может не совпадать  
с мнением авторов

• Журнал также  
распространяется  
в электронном виде

• © ООО Издательство  
«Креативная экономика»,  
2014

При перепечатке  
ссылка на журнал  
«Креативная экономика»  
обязательна

## Научно-редакционный Совет журнала

- **Багаутдинова Н.Г.** – директор Института управления и территориального развития Казанского (Приволжского) федерального университета, д.э.н., профессор
- **Багиев Г.Л.** – Санкт-Петербургский государственный экономический университет, д.э.н., профессор
- **Генкин Б.М.** – Санкт-Петербургский государственный экономический университет, д.э.н., профессор
- **Горелов Н.А.** – Санкт-Петербургский государственный экономический университет, д.э.н., профессор
- **Дорошенко Ю.А.** – директор института экономики и менеджмента Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова, д.э.н., профессор
- **Клейнер Г.Б.** – ЦЭМИ РАН, член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор
- **Крафт Й.** – проректор по учебной работе, зав. кафедрой экономической теории, Технический университет, г. Либерец (Чешская Республика), доктор экономики, профессор
- **Ломакин М.И.** – главный советник по научной работе Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии ФГУП «Стандартинформ», д.э.н., д.т.н., профессор
- **Мау В.А.** – ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, д.э.н., профессор
- **Новиков Д.Т.** – Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, д.э.н., профессор
- **Проценко О.Д.** – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, д.э.н., профессор

### Главный редактор:

- **Максимцев И.А.** – ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, д.э.н., профессор

### Заместители главного редактора:

- **Абрамов Е.Г.** – заместитель генерального директора Издательства «Креативная экономика», к.э.н.
- **Ларионов В.Г.** – МГТУ им. Н.Э. Баумана, д.э.н., профессор
- **Мельников О.Н.** – МГТУ им. Н.Э. Баумана, д.э.н., профессор

## содержание

- 3 **Е. Родин** • *Со старта в прорыв* • инновации
- 13 **Л. Бушueva, А. Напалков** • *На линии отбора* • региональная экономика
- 24 **Е. Дюйзен** • *Картина в кубиках* • управление предприятием
- 35 **Е. Широин, Н. Гнедых** • *По шкале способностей* •  
управление персоналом
- 46 **Е. Павлова** • *Чистота – залог успеха* • устойчивое развитие
- 53 **Е. Дубик** • *Главное богатство* • человеческий капитал
- 64 **Ю. Кудрявцева** • *Туристское пространство* • услуги
- 74 **Р. Муртазин** • *Наука убеждать* • маркетинг
- 81 **В. Николаенко** • *Дисциплина творчества* • брендинг
- 88 **А. Кротов** • *Знания для компании* • образование
- 100 **Е. Мальшиев** • *Новое управление новыми вузами* • образование
- 107 **О. Неретин** • *Культура и... эффективность* • творческие индустрии



# со старта в прорыв

*разработка дорожной карты по созданию программы  
сети инновационного развития для оказания  
менторской поддержки стартапам*

## Аннотация

*Сегодня в отечественной экономике при множественности источников поддержки стартапов в целом инновационная среда работает неэффективно. Для усиления сетевых экстерналий инновационного сообщества автором предложен план создания программы сети инновационного развития.*

**Ключевые слова:** формулировка стартапа, сеть инновационного развития, дорожная карта, инфраструктура, кластеры, сетевая экономика, модернизация, малые и средние предприятия

Приоритетными направлениями государственной политики в сфере экономики и экономического развития, как известно, являются:

- превращение инноваций в ведущий фактор экономического роста отраслей народного хозяйства;
- переход к формированию новой технологической базы социально-экономического развития, основанной на инновациях [1].

## Барьеры на пути прогресса

Мировой опыт показывает, что наилучшей с позиции эффективности формой интенсификации инноваций является финансирование проектов малых инновационных компаний (МИК) типа стартап, которые в несколько раз эффективнее реализуют капиталовложения в инновации по сравнению с крупными предприятиями [2].

Несмотря на все разнообразие направлений поддержки стартапов, в своем исследовании деятельности инновационной инфраструктуры автор пришел к выводу, что созданные элементы инновационной системы и увеличение государственного финансирования не запустили в должной степени модернизационные процессы и пока не привели к необходимым структурным изменениям и

## Родин

**Евгений Николаевич**

*аспирант кафедры  
управления проектами и  
программами,  
Российский  
экономический  
университет  
им. Г.В. Плеханова,  
г. Москва  
rodin@su155.com*