

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 НОВОСТИ

### ПОРТРЕТ РЕГИОНА: РЕСПУБЛИКА КРЫМ

#### 8 С. В. АКСЕНОВ. Крым: климат, благоприятный для инвестиций

По динамике развития самая молодая республика Российской Федерации опережает многие регионы страны. Глава Республики Крым рассказал о наиболее существенных факторах успеха, в том числе о создании благоприятного инвестиционного климата.

#### 12 И. В. КИВИКО. Курс на самокупаемость

До 2017 года Крым был одним из самых высокودотационных регионов России. Сегодня доходная часть бюджета республики стабильно увеличивается, и в ближайшие годы полуостров намерен уйти от дотационности.

### С ЮБИЛЕЕМ!

#### 16 Н. В. БОЯРИНОВА.

##### Бюджет как искусство

В феврале 2020 года Министерство финансов Иркутской области отмечает 100-летний юбилей. Многие изменилось за это время, но и 100 лет назад, и сейчас для министра финансов делом чести остается сформировать сбалансированный бюджет и четко его исполнить.

### КОЛЛЕГИ

#### 20 Л. М. ФИНОГЕЕВА. Развитие межбюджетных отношений в Пензенской области

#### 26 А. Е. КЛИМОВ. Межбюджетные отношения в Тульской области



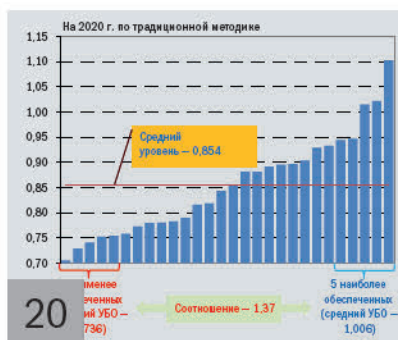
8–15

Республика Крым



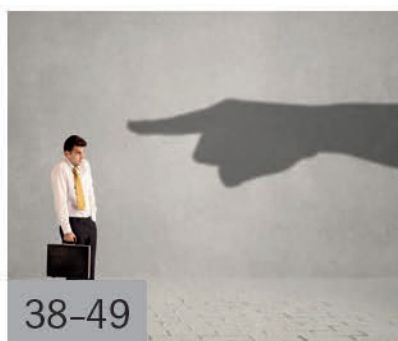
16

Минфину Иркутской области —  
100 лет



20

Межбюджетные отношения  
в Пензенской области



38–49

Выйти из тени

#### 30 А. В. ПШЕНИЦЫН. Увидеть проблему — половина успеха Челябинская область стабильно на протяжении десяти лет имеет оценку Минфина России «высокое качество управления финансами» и делит звание неизменного лидера только с ЯНАО. О том, как удается удержи- ваться на пике успеха, мы побеседо- вали с министром финансов региона.

#### 33 Е. А. ЧУГАРИНА. Централизованное управление финансово-хозяйственной деятельностью

Реализация проекта по созданию единой централизованной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью организаций государственного сектора Пермского края — «Облачная бухгалтерия».

#### 36 Е. П. БЕСПАЛОВА. Взаимодействие систем исполнения бюджета и бухгалтерского учета

### НАЛОГИ

С 1 января 2018 года в России начал действовать новый специальный налоговый режим — налог на профессиональный доход. Мы собрали подборку материалов, где первые участники эксперимента рассказали о его результатах.

#### 38 С. В. МАРТЫНЕНКО. Выйти из тени

#### 42 Е. В. МУХТИЯРОВА. Налог на профессиональный доход: опыт Подмосковья

#### 44 М. А. САФИУЛЛИН. НПД — это просто и удобно

#### 46 А. Ю. ЛАМАКИН. Создание прозрачной бизнес-среды

#### 47 Д. Ю. УШАКОВ. Могут ли таксисты быть самозанятыми?

#### 48 Л. В. ФЕДОТОВА. Цель эксперимента не в деньгах





## СЕЛЬСКИЙ ЧАС

50

О. В. ДОЛГИХ.

Приоритеты развития сельскохозяйственного региона

По объему производства сельскохозяйственной продукции на душу населения Липецкая область занимает четвертое место в РФ. Приоритетные направления развития АПК региона — молочное и мясное скотоводство, развитие малых форм хозяйствования, производство зерновых и масличных культур, закладка многолетних насаждений.

## ГОСЗАКАЗ

52

О. В. ИЗУТОВА. Закупки — мир новых возможностей для МСП

На ежегодном Гайдаровском форуме одна из панельных дискуссий традиционно посвящена проблемам государственных закупок. В этом году участникам дискуссии предстояло ответить на вопрос: «Есть ли место малому и среднему бизнесу в мире закупок?»

55

К. В. КУЗНЕЦОВ. Контрактная система: перемены продолжаются

Традиционным новогодним «подарком» для всех участников контрактной системы стал пакет изменений в законодательство, которые серьезно скорректировали правила закупочной деятельности.

## ФИНКОНТРОЛЬ

60

С. В. МАРТЫНЕНКО.

Финансовый контроль для достижения национальных целей

Репортаж с сессии Гайдаровского форума — 2020 «Финансовый контроль для достижения национальных целей».

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

62

М. Е. ГОЛУБЕВ. Работа органов Федерального казначейства в ГИС ГМП

66

И. В. КРОПотова. Контроль соответствия. Грамотная организация работы — залог успеха

## МСУ

69

А. Н. ШИРОКОВ. Местное самоуправление или местные органы государственной власти?

Эффективно ли в России местное самоуправление? Может ли оно в принципе быть эффективным в современных условиях? Об этом и многом другом мы поговорили с одним из разработчиков 154-ФЗ и 131-ФЗ.

74

В. И. СУСЛИКОВ. АПК — стабильная основа экономики района

78

В. Н. КИСЕЛЁВ. Непросто стать первыми, еще труднее удержать лидерство

82

И. В. БУЦКИХ. И казну пополнить, и людей заинтересовать

87

## МЕТОД

88

Д. Н. ГНАТЕНКО. Служить государству по-новому  
Тема государственного управления так или иначе звучала практически на всех дискуссионных площадках XI Гайдаровского форума. Особое внимание было уделено развитию системы государственной службы России.



91

Н. В. ПЕТУХОВА. Наденьте это немедленно

Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Редакционный совет  
Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,  
Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, О. В. Фомичев,  
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,  
А. В. Юрин  
Редакция (magazine@bujet.ru)  
Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев  
Главный редактор  
А. Н. Домбровский  
Руководитель Экспертного совета  
журнала «Журнал Бюджет»  
И. С. Вазарханов  
Шеф-редактор  
И. И. Седова  
Заместитель главного редактора  
С. А. Стрельникова  
Арт-директор  
Е. А. Михайлова  
Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
О. В. Изутова  
С. В. Мартыненко  
К. В. Овчарук  
Редактор рубрики «Сельский час»  
Н. А. Дацковская  
Редактор вкладки «Метод»  
Д. Н. Гнатенко  
Дизайн, верстка, техническая подготовка  
А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
Корректор  
И. А. Комарова  
Секретарь редакции  
Е. В. Корнейчева  
Отдел рекламы  
Т. Ц. Шафранова  
Л. В. Сидорович  
Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
Тел.: +7 (495) 628-35-08  
Контактная информация  
107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,  
д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
Тел.: +7 (495) 632-23-22  
Сайт: www.bujet.ru  
E-mail: post@bujet.ru  
Подписные индексы  
82711 — годовой,  
82041 — полугодовой (квартальный)  
Редакция не несет ответственности за  
достоверность информации, опубликованной  
в рекламных объявлениях  
Рекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной  
информации  
Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
только по согласованию с редакцией  
Представителем автора публикаций  
в журнале «Журнал Бюджет» является  
издатель  
Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов  
Тексты с пометкой ■■■ публикуются на  
правах рекламы  
Уважаемые читатели! Если вам попался  
бракованный номер журнала, просим вас  
связаться с редакцией и мы вышлем вам  
новый экземпляр  
Свидетельство Федеральной службы по  
надзору в сфере массовых коммуникаций,  
связи и охраны культурного наследия  
ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
ББК 65.26  
УДК 336(470)(05)  
Отпечатано в типографии  
«Типография Сити Принт»  
Тираж 10 000 экземпляров  
Подписано в печать 18 февраля 2020 г.  
Заказ № 0234  
Распространяется во всех субъектах РФ  
© ИД «Бюджет», 2020