

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Кравченко Т.С.

**КУРС ЛЕКЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК»**

УЧЕБНО–МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ
для бакалавров направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент

Орёл – 2015

УДК 631.153(075.8)
ББК 65.321-231я73

Рецензенты:

Ловчикова Е.И. - кандидат экономических наук, доцент кафедры
«Организация предпринимательской деятельности и менеджмента в
АПК» ФГБОУ ВПО Орёл ГАУ;

Зверева Г.П. - кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой
«Аграрная экономика и право» ФГБОУ ВПО Орёл ГАУ.

Кравченко Т.С.

**Курс лекций по дисциплине «Планирование на предприятии
АПК»:** учебно–методическое пособие / Кравченко Т.С. – Орёл: Изд-во
Орёл ГАУ, 2015. – 226 с.

Учебно–методическое пособие разработано кандидатом
экономических наук, доцентом Кравченко Т.С. на основе
Федерального государственного образовательного стандарта.

Конспект лекций рассмотрен на заседании кафедры
«Организация предпринимательской деятельности и менеджмента в
АПК» ФГБОУ ВПО Орёл ГАУ и одобрен для использования в
учебном процессе (протокол № 19 от 30.03.2015).

Конспект лекций рассмотрен на заседании методической
комиссии экономического факультета ФГБОУ ВПО Орёл ГАУ и
одобрено для использования в учебном процессе (протокол № 8 от
31.03.2015).

УДК 631.153(075.8)
ББК 65.321-231я73

© ФГБОУ ВПО Орёл ГАУ, 2015
© Оформление «Издательство Орёл ГАУ», 2015

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	4
I. ВВЕДЕНИЕ В КУРС «ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК»	5
1.1. Содержание, цели и задачи курса	5
1.2. Требования к результатам освоения дисциплины	6
1.3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов	8
1.4. Содержание дисциплины, структурированное по темам	9
II СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОГО МАТЕРИАЛА (КУРС ЛЕКЦИЙ)	12
Лекция 1. Основные теоретические понятия планирования на предприятии.	12
Лекция 2. Основные формы и содержание внутрихозяйственного планирования.	22
Лекция 3. Система планов в планировании на предприятии АПК.	28
Лекция 4. Стратегическое планирование развития предприятия.	42
Лекция 5. Сущность и содержание бизнес – плана	59
Лекция 6. Организация планирования на сельскохозяйственном предприятии	71
Лекция 7. Годовой производственно-финансовый план развития предприятия АПК	90
Лекция 8. Особенности разработки производственной программы развития отрасли животноводства	98
Лекция 9. Производственная программа развития отрасли растениеводства	106
Лекция 10. Планирование производства, себестоимости и реализации продукции вспомогательного и обслуживающего производств	130
Лекция 11. Планирование цен на предприятии АПК	157
Лекция 12. Финансовое планирование на предприятии	165
Лекция 13. Бюджетирование на предприятии	205
ВОПРОСЫ ДЛЯ ИТОГОВОГО КОНТРОЛЯ	213
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	225

Предисловие

Курс лекций разработан для дисциплины «Планирование на предприятии АПК» для бакалавров очной формы обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Дисциплина реализуется кафедрой «Организация предпринимательской деятельности и менеджмента в АПК».

Основной задачей дисциплины является понимание планирования как фактора успешной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики, овладение методологией и терминологией планирования на сельскохозяйственном предприятии, знаниями рекомендаций российских и международных методик бюджетирования на предприятиях, овладение профессиональными подходами к проектированию системы планирования на предприятии и организации плановой работы.

Изучаемый студентами курс «Планирование на предприятии АПК» параллельно с другими профессиональными дисциплинами отражает специфику профессиональных проблем и закладывает: основы знаний производственных отношений и принципов управления производственными процессами с учетом технических, финансовых и человеческих факторов; понимание сущности и социальной значимости своей будущей профессии, основных проблем производства продукции и обеспечения рыночной конкурентоспособности организаций, видение взаимосвязи этих проблем с уровнем развития менеджмента конкретного предприятия и отрасли в целом; способности к проектной деятельности в сфере организации системы планирования, умения строить и использовать модели для описания и прогнозирования производства продукции; способности к обоснованию управленческих решений с учетом планирования производства и рационального использования ресурсов.

Изучение дисциплины осуществляется по модульному принципу, сущность которого состоит в делении учебного материала на отдельные логически завершенные блоки (модули). Качество их освоения определяется с помощью специальных контрольных мероприятий. Модульное формирование курса позволяет осуществлять перераспределение времени, отводимого учебным планом на отдельные виды учебного процесса, расширяя долю самостоятельной работы студентов.