

Издается с 1983 г.
9/2008
Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru **ПРОБЛЕМЫ
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ
УПРАВЛЕНИЯ** МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание
Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Руслан Гринберг

Экономика России: от структурных изменений к качественному росту
Существуют два подхода к решению проблемы модернизации страны. В первом случае главной задачей является совершенствование институтов как неформальных норм жизни. Второй подход сводится к тому, что одного спонтанного развития мало даже при минимальной инфляции, независимой судебной системе и идеальном инвестиционном климате. Государственная активность незаменима при отборе приоритетов, выстраивании под них механизмов координации экономической политики.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

15 Валерий Смирнов

Эффективное социально-экономическое развитие региона:
оценка и обеспечение

В результате предлагаемого мониторинга создаются условия для реализации эффективной пространственной стратегии и региональной политики. Это позволит обеспечить эффективное социально-экономическое развитие административно-территориальных образований региона и национальной экономики в целом посредством влияния на донорно-акцепторную связь в системе «регион».

24 Ирина Захарова

Особая экономическая зона туристско-рекреационного типа:
балльный метод оценки

ОЭЗ на Черноморском побережье поможет повысить конкурентоспособность курортов Краснодарского края на мировом туристско-рекреационном рынке. Балльно-экспертный метод оценки позволяет выявить узкие места в реализации этого проекта и определить мероприятия, необходимые для обеспечения научно-технических и финансово-экономических решений, способствующих достижению поставленных целей.

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

31 Светлана Король, Анна Семченкова

Повышение эффективности управления региональной
жилищной программой

Экономическая стратегия решения жилищных проблем обязана учитывать расслоение общества на три социальные группы. Для каждой из них должны быть свои пути достижения цели и способы влияния на структуру объектов жилищного строительства. Сложность задачи модернизации социальной инфраструктуры объясняется необходимостью найти компромисс между наращиванием государственных и частных ресурсов и созданием адекватных институтов.

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ

40 Николай Промский

Действующие и возможные формы экономической интеграции
стран-участниц СНГ

Создание единого экономического пространства само по себе не гарантирует максимальный рост экономик интегрируемых стран за счет наилучшего использования их совокуп-

ного потенциала. Наряду с устранением торговых барьеров необходимо согласованное проведение структурной, инновационной, инвестиционной, внешнеэкономической и социальной политики.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

48 Татьяна Козенкова

Концептуальные основы управления финансами в интегрированных структурах

В результате создания интегрированной предпринимательской структуры происходит консолидация ресурсов, в том числе финансовых. Это вызывает необходимость построения системы управления финансами не только отдельных подразделений, но и группы компаний в целом. Усилия финансовых менеджеров должны быть направлены на обеспечение совместимости ресурсных потенциалов, снижение корпоративных рисков.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

58 Алексей Заложнев, Евгений Шуремов

Модель оптимизации закупок и сбыта дефицитных товаров

Задача оптимизации закупок и продаж дефицитного товара состоит в том, чтобы, с одной стороны, найти цену закупок у поставщика, при которой он поставит требуемый товар в нужном объеме, а с другой – установить цену продажи полученного товара конечным покупателям, при которой он может быть распродан с максимальной прибылью.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

64 Сергей Красильников

Некоторые проблемы внутрихолдингового финансового управления и пути их решения

Одна из основных задач внутрихолдингового управления – оптимизация объема и структуры управленческих воздействий, поступающих от головной компании на уровень дочерних. Сложность решения этой задачи объясняется необходимостью обеспечить условия, при которых цели такого воздействия не вступали бы в противоречие с мерами по стимулированию инициативы руководителей дочерних компаний.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

76 Александр Френкель, Яков Сергиенко, Наталья Райская

Иностранные инвестиции в России: основные тенденции

Проведенный авторами анализ показал недостаточную и неравномерную активность иностранных инвесторов в российской экономике, хотя ее возможности в этой сфере используются недостаточно. Для реализации этого потенциала необходимо осуществить комплекс мер, направленных на улучшение инвестиционного климата в стране и повышение доверия к России со стороны иностранных партнеров.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

90 Светлана Демченко

Управление структурными изменениями в экономике

Экономическая система современной России испытывает потребность в качественных структурных изменениях в сфере потребления и накопления, которые могли бы придать ей необходимый динамизм. Важна правильная работа хозяйственного механизма не только на разных уровнях экономики, но и в различных сферах деятельности.

ПРЕДПРИЯТИЕ

97 Светлана Калюгина

Социальная сфера предприятия: вопросы стратегического управления

Социальная деятельность в обследованных фирмах носит краткосрочный характер и финансируется по остаточному принципу. Это объясняет замедленную реакцию на возникающие социальные проблемы, определяет медленный рост производительности труда, вызывает высокую текучесть кадров и волны стачечного движения. Стратегическое управление социальной подсистемой позволяет анализировать существующие возможности и формировать поведение, способное предвосхитить будущие изменения.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

104 Евгений Зайцев

Инвестиционные проекты: управление рисками кадрового менеджмента

Эффективное управление персоналом характеризуется неопределенностью и риском. Применение предложенных автором методов их оценки и нейтрализации предполагает организацию безопасной производственной среды на предприятии, усиление акцента на толерантность и уместное сопереживание. Однако чрезмерно близкие отношения и панибратство между руководителями и подчиненными играют негативную роль.

109 Вадим Федоров, Ирина Епанешникова, Геннадий Бендерский

Решение проблем психологии операторской деятельности в инновационных процессах

Среди разнообразных проблем психологии управленческой деятельности, изучаемых инженерной психологией, наиболее важными являются изучение особенностей формирования в сознании оператора образов развития тех или иных ситуаций, возникающих в управляемой системе, их оценка для принятия правильного решения.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

117 Александр Чесноков

Применение информационных технологий в управлении знаниями

Развитие в организациях информационных технологий позволяет им принимать участие в создании «новой экономики», где будут другие отношения между компаниями, иные структуры самих компаний и стандарты управления ими. В ходе новой научно-технической революции и развития потребительски ориентированной ИТ-отрасли появятся технологии, значение которых не будет очевидным на момент их рождения. Меняющийся мир потребует новых знаний и новых людей, способных эти знания генерировать и использовать в бизнесе.

CONTENTS

9/2008

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 **Ruslan Grinberg**

Russia's Economy: From Structural Changes to Qualitative Growth

Two approaches to solve problems of the country's modernization exist. Within the first approach the main goal is to improve institutions being informal norms of life. The second approach implies that spontaneous development only is insufficient even under conditions of minimal inflation, independent judiciary system and an ideal investment climate. Governmental activities are irreplaceable in the choice of priorities and in adapting coordination mechanisms of financial, credit, foreign economic policies to these priorities.

REGIONAL DEVELOPMENT

15 **Valeri Smirnov**

Evaluating and Ensuring Efficient Socioeconomic Development of a Region

Resulting from the monitoring proposed by the author conditions of applying an efficient spatial strategy and regional policy are created, which, by impacting the donor-acceptor relationship in the framework of the regional system, will ensure efficient socioeconomic development of administrative-territorial structures within the region and the national economy at large.

24 **Irina Zakharova**

Tourist and Recreational Special Economic Zone (SEZ): Score Assessment Method

The Black Sea coast SEZ will help improve the competitiveness of health resorts in the Krasnodar Region on the world tourist and recreational market. The assessment method based on score and expert judgements allows to identify bottlenecks in implementing the project and map out measures to support scientific-technical, financial and economic decisions to attain the goals set.

SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

31 **Svetlana Korol, Anna Semchenkova**

Raising the Efficiency of Regional Housing Program Management

The economic strategy aimed at solving housing problems should pay attention to the stratification of population into three social groups. For all of them specific ways of attaining the goal as well as methods of influencing the structure of housing construction objects should be traced. The complexity of the goal to modernize social infrastructure can be explained by the need to find a compromise between broadening state and private resources on the one hand and creating adequate institutions of the other.

INTEGRATION PROCESSES

40 **Nikolai Promsky**

Prevailing and Possible Forms of Economic Integration of the CIS Countries

The setting up of a common economic space as such does not guarantee maximal economic growth of integrating countries thanks to the best use of their aggregate potential. Along with

removing trade barriers an agreed on structural, innovation, investment, foreign economic and social policies should be implemented.

FINANCIAL MANAGEMENT

48 Tatyana Kozenkova

Conceptual Bases of Financial Management in Integrated Structures

As a result of creating an integrated business structure resources (financial included) are consolidated, which makes it necessary to build a system of financial management for not only individual subdivisions but the company group as a whole. The efforts of financial managers should be directed to ensure compatibility of resource potentials and lower corporate risks.

INFORMATION TECHNOLOGIES

58 Alexei Zalozhnev, Yevgeni Shuremov

Purchases and Sales Optimization Pattern for Commodities in Short Supply

The task of optimizing purchases and sales of commodities in short supply is to find a purchase price from the supplier which would enable him to supply the necessary volume of commodities in demand, and on the other hand fix the sales price of these commodities sold to end-buyers with maximal marketing profit.

CORPORATE MANAGEMENT

64 Sergei Krasilnikov

Selected Problems of Intra-Holding Financial Management and Ways to Overcome Them

One of the principal tasks of intra-holding management is to optimize the volume and structure of managerial impact exerted by the parent company on subsidiary companies. The difficulties in solving the task can be explained by the need to create an environment in which the goals pursued by the impact do not stand in contradiction with measures of stimulating subsidiary companies CEOs' initiative.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

76 Alexander Frenkel, Yakov Sergienko, Natalia Raiskaya

Foreign Investments in Russia: Main Trends

The analysis made by the authors reveals foreign investors' insufficient and irregular activities in Russian economy. To make use of the country's potential a set of measures aimed at improving the investment climate in the country and increasing foreign investors' confidence in Russia should be adopted.

MANAGEMENT AND MARKETING

90 Svetlana Demchenko

Managing Structural Changes in Economy

The economic system of modern Russia needs qualitative structural changes in the sphere of consumption and accumulation capable of imparting to it the necessary dynamism. Due operation of the economic mechanism not only on different levels of economy but also in its various spheres is important.

ENTERPRISE

97 Svetlana Kalyugina

The Enterprise's Social Sphere: Issues of Strategic Management

Social activities of surveyed companies are short-term and financed according to the so called 'residual principle'. This explains a retarded reaction on emerging social problems, determines slow growth of labour productivity, causes high labour turnover and waves of strikes. Strategic management of the social subsystem allows to analyze existing opportunities and shape a behaviour, which can anticipate future changes.

PERSONNEL MANAGEMENT

104 Yevgeni Zaitsev

Investment Projects: Managing Personnel Risks

Uncertainty and risks are typical for efficient personnel management. Applying methods of their assessment and neutralization suggested by the author implies introducing a safe production environment on the enterprise, a stronger emphasis on tolerance and appropriate empathy. At the same time excessively close relations and overfamiliarity between the CEOs and underlings play a negative role.

109 Vadim Fyodorov, Irina Yepaneshnikova, Gennadi Bendersky

Solving Psychological Problems of Operator's Work in Innovation Processes

Among the diverse problems related to the psychology of managerial activities (investigated by engineering psychology) the most important ones are: study the specificity of how an operator becomes aware of development images of various situations emerging in the managed system, and evaluate these images to take a right decision.

KNOWLEDGE MANAGEMENT

117 Alexander Chesnokov

Applying Information Technologies in Knowledge Management

The development of information technologies in organizations helps them participate in "new economy" creation where other type of relations will be established between companies, different structures of companies proper and standards of their management introduced. In the course of the new scientific-technical revolution and consumer-oriented IT-branch development new technologies will emerge, whose significance will not be obvious at the moment of their inception. The changing world will demand new knowledge and new people capable to generate this knowledge and apply it in business.