

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

### 6 О. В. ИЗУТОВА. Финансирование нацпроектов: торг уместен

Одна из самых оживленных дискуссий на МФФ состоялась на сессии «Межбюджетные отношения: выбор приоритетов». Основной разговор строился вокруг темы реализации национальных проектов.

### 8 В. И. МААНДИ. Настройка налоговой системы: вернуться к началу

Организаторы МФФ посвятили теме налогов четыре полноценные сессии из 14, состоявшихся за два дня форума.

### 14 В. Б. ИЛЬИЧЁВА. Финансовый контроль и аудит как основа повышения качества управления общественными финансами

### 17 О. В. ИЗУТОВА. Чтобы контрактная система «взлетела»

### 20 С. В. МАРТЫНЕНКО. Местное самоуправление: современные вызовы

В Москве состоялся Всероссийский муниципальный форум «Местное самоуправление: современные вызовы», организованный издательским домом «Бюджет» и Союзом финансистов России. Форум проходит с 2007 года и традиционно посвящен вопросам развития местного самоуправления.

## КОЛЛЕГИ

### 26 Л. В. ГОРНИН. Регионы не останутся один на один с реализацией нацпроектов

Проект федерального бюджета на ближайшую трехлетку внесен на рассмотрение в Госдуму. Бюджет формировался с учетом реализации целей и задач, определенных в указе Президента РФ. К чему же быть готовым субъектам РФ в ближайшей перспективе?



42

Роман Евгеньевич АРТЮХИН,  
руководитель Федерального  
казначейства



62

Светлана Александровна ЕНИЛИНА,  
заместитель председателя  
Кабинета министров Чувашской  
Республики — министр финансов



32

Юрий Владимирович ШАЛАБАЕВ,  
заместитель министра финансов  
Нижегородской области



20

Местное самоуправление:  
современные вызовы

### 32 Ю. В. ШАЛАБАЕВ. Модельный бюджет — новый механизм межбюджетного регулирования

Минфин России ищет механизмы более справедливого распределения бюджетных средств между регионами, те в свою очередь используют их в межбюджетных отношениях с муниципалитетами.

### 35 «САФИРУ» — 10 лет

### 36 Е. Д. ФЕДОРОВА. Централизация учетных функций: опыт Оренбургской области, или Как сэкономить 30 миллионов в год

## ИНФОГРАФИКА

### 38 Майский указ в цифрах

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

### 42 Р. Е. АРТЮХИН. Казначейство как государственный аудитор. Praemonitus, praemunitus

Об управлении возникающими в процессе реализации бюджетного цикла рисками, являющимися важнейшим фактором, влияющим на эффективность бюджетного процесса, и их минимизации.

### 45 Поздравления с 95-летием КРУ Минфина России

### 46 М. М. ШИБАНОВ. Как сэкономить бюджетные средства

Об инструментах повышения ликвидности единых казначейских счетов на уровне бюджета субъекта РФ и бюджетов муниципальных образований.

### 48 В. А. ВОЛОДИН. Между прошлым и будущим

## ФИНКОНТРОЛЬ

### 50 О. В. ИЗУТОВА. И вновь на повестке дня ВФК и ВФА

Репортаж с семинара, организованного журналом «Финконтроль» на базе учебного центра «Бюджет» при участии Главного контрольного управления Москвы.

### 52 И. А. СЕДОВ. Стандарт стандартов контроля

На площадке Правительства Москвы состоялось расширенное заседание Совета по вопросам внутреннего государственного финансового контроля.



## ГОСЗАКАЗ

55



**В. В. СИНЮКОВ. Статус решает все**  
Особенности проведения закупок на выполнение работ по сохранению объектов культурного наследия.

58

**А. Д. ЧУПАХИНА. Лучшая региональная практика в сфере государственных закупок**

ПРОФЕССИЯ  
ФИНАНСИСТ

62

**С. А. ЕНИЛИНА. Мы в ответе за каждую цифру**

Новая рубрика журнала «Бюджет», где мы будем рассказывать о Финансистах с большой буквы, людях, для которых общественные финансы стали не просто профессией, но судьбой.

## МСУ

65

**Г. Г. ДЕРЖИРУКОВА. Анализ бюджетов муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока**

Продолжение, начало статьи опубликовано в № 8 за 2018 год.

68

**Р. В. СЕЛИВАНОВ. С любовью о селе и о земле**

Батыревский район Чувашской Республики.

72

**Р. В. ГАЛКИН. Жители сказали «надо!»**

Губкинский городской округ Ямало-Ненецкого автономного округа.

76

**А. В. ШАРНИН. Система сообщающихся сосудов**

Новокузнецкий муниципальный район Кемеровской области.

79

**А. А. КУЗЬМИН. Арбузная столица России**

Соль-Илецкий городской округ Оренбургской области.

82

**Д. В. КУЗЬМИНА. ЖКХ. Симптоматическое лечение**

Сургутский район Ханты-Мансийского автономного округа.

84

**А. А. ДАНЦ. О цифровизации процессов в финоргане Ярославля**

## СПЕЦЧАСТЬ

86

**К. В. ОВЧАРУК. 720% частных инвестиций**

Индустриальные парки появились более чем в половине субъектов РФ, став признанным инструментом для привлечения инвестиций. Насколько они эффективны?

88



**Р. И. СЕМЁНОВА, С. П. ЗЕМЦОВ. Несырьевой рост разделил регионы**

Рейтинг инновационных регионов, который публикуется с 2012 года, не только определяет лидеров, но и показывает, какие меры позволяют субъектам эффективно развивать высокотехнологичные отрасли.

92



**В. Л. МАКАРОВ, А. Р. БАХТИЗИН. Модели принятия верных решений**

О моделях, разрабатываемых Центральным экономико-математическим институтом РАН, использование которых позволяет принимать наиболее верные управленческие решения.

Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомищев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
Редакция (magazine@bujet.ru)  
Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»  
В. Д. Дзгоев  
И. о. главного редактора  
М. А. Цуциев  
Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»  
И. С. Вазарханов  
Научный руководитель  
А. Н. Домбровский  
Шеф-редактор  
И. И. Седова  
Заместитель главного редактора  
С. А. Стрельникова  
Арт-директор  
Е. А. Михайлова  
Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
О. В. Изутова  
С. В. Мартыненко  
К. В. Овчарук  
В. И. Маанди  
Дизайн, верстка, техническая подготовка  
А. А. Беликов  
Корректор  
И. А. Комарова  
Секретарь редакции  
Д. А. Федорова  
Отдел рекламы  
Т. Ц. Шафранова  
Л. В. Сидорович  
Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
Тел.: +7 (495) 628-35-08  
Контактная информация  
107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
Тел.: +7 (495) 632-23-22  
Сайт: www.bujet.ru  
E-mail: post@bujet.ru  
Подписные индексы  
82711 — годовой,  
82041 — полугодовой (квартальный)  
Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной информации  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Журнал Бюджет», допускается только по согласованию с редакцией  
Представителем автора публикаций в журнале «Журнал Бюджет» является издатель  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
Тексты с пометкой ■■■ публикуются на правах рекламы  
Уважаемые читатели! Если вам попался бракованный номер журнала, просим вас связаться с редакцией и мы вышлем вам новый экземпляр  
Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
Отпечатано в типографии «Типография Сити Принт»  
Тираж 10 000 экземпляров  
Подписано в печать 5 октября 2018 г.  
Заказ № 1007  
Распространяется во всех субъектах РФ  
© ИД «Бюджет», 2018