

# Содержание

Главная тема:

## МЕНЕДЖМЕНТ В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

26



14



48

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
У каждого свой Эверест

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА  
**Денис Миронов**  
«Российская стандартизация —  
основа технологического суверенитета»

#### Главная тема

22 ТРЕНДЫ  
Спринт по лезвию ножа

26 ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ  
**Глеб Марач**  
Принципы управления:  
что меняется и что остается неизменным

30 МЕНЕДЖМЕНТ  
Интуиция или аналитика: как управлять  
бизнесом?

32 МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ  
Как управлять в новой реальности

### Excellence in tools

36 ИНТЕРВЬЮ  
**Дарья Голубева**  
Молодость решает

#### Спецпроект

40 ЗЕЛЕННЫЕ ПРОЕКТЫ  
Зеленые проекты: возможности для развития,  
повышения конкурентоспособности,  
устойчивости бизнеса

41 **Кирилл Шелчков, Юлиана Бурвикова**  
Сотрудничество с инновационными  
научно-технологическими центрами:  
возможности промышленных предприятий

46 **Юлия Лялюкца**  
Юридическое сопровождение сотрудничества  
с ИНТЦ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2023 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)

**Совершенство недостижимо,  
но путь к нему прекрасен!**

Учредитель журнала Наталья Томсон

## **В® Подписка**



- 48 ИНФРАСТРУКТУРА  
Евразийская логистика  
в коридоре перемен
- 54 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ  
Единорог. Анатомия феномена.  
Часть 1. От редкого явления —  
к новой норме
- 62 ОБРАЗОВАНИЕ  
Кадры для устойчивого развития.  
Часть 2. Новые подходы в образовании
- 70 ТРЕНИНГ  
Тимур Кармазин  
Управленческие грабли,  
или Как наладить мотивацию
- 76 ОБЩЕСТВО  
Креативный класс
- 80 ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
Цифровой двойник: реальная польза  
виртуальной копии
- 86 SAFETY-КОМПЕТЕНЦИИ  
Макет культуры  
безопасного поведения

### **Excellence in details**

- 92 BEGEOGRAPHIC  
Образование в Китае:  
ценность и доступность
- 98 ДАЙДЖЕСТ
- 100 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ

#### РЕКЛАМА В НОМЕРЕ:

ФГБУ «Российский институт стандартизации» — 1-я с. обложки, с. 14,  
АБ г. Москвы «Щеглов и партнеры» — 2-я с. обложки, ЧУ «СЦ «ВНИИГАЗ-Сертификат» —  
3-я с. обложки, ООО «ТЮФ АУСТРИЯ Стандарты и Соответствие» — с. 2,  
ООО «УК Полюс» — с. 29, ООО «РИА «Стандарты и качество» — с. 34, с. 101,  
ООО «Фортуна-Тайм» — вкладыш-клапан.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



[https://vk.com/ria\\_stk](https://vk.com/ria_stk)



<https://dzen.ru/riastk>



<https://t.me/riastk>

**ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:**

#### **в нашем издательстве:**

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

#### **в подписных агентствах:**

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052 (п/г)** индекс: **ПО576 (год)**

**ООО «Урал-Пресс»**

сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

**ООО «ПРЕССИНФОРМ»**

сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

**Уважаемые подписчики АО «Почта России»!**  
Если вы оформили подписку не с первого  
номера, приобрести недостающие выпуски  
можно в редакции.

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)