



**«Черные лебеди»:**  
прилетят или обойдется?



**Виктор Верещагин:**  
«Новые вызовы требуют  
быстрой реакции»



**Топ-5 киберугроз 2025 года:**  
от дипфейков  
до умных устройств



**Не забывайте  
«стелить соломку»:**  
риск может возникнуть  
на пустом месте



**Управление  
проектными рисками:**  
рекомендации  
Газпромбанка

## Учредители и редакция

Свидетельство о регистрации СМИ  
ПИ № ФС 77 – 78068 от 27.03.2020  
выдано Федеральной службой  
по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций.

ISSN 2712-7850

WWW.RISK-PRACTICE.RU

Учредитель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»  
Издатель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»

**Главный редактор** – Аркадий Владимирович ТРАЧУК  
**Шеф-редактор** – Наталия ИПАТОВА  
**Дизайн и верстка** – Николай КВАРТНИКОВ  
**Корректор** – Сима ПОШИВАЛОВА  
**Генеральный директор** – Валерий ПРЕСНЯКОВ  
**Партнерские проекты по конференциям  
и семинарам** – Александр ПРИВАЛОВ (pr@jsdrm.ru)  
**Подписка и распространение** – Ирина КУЖИМ  
(podpiska@jsdrm.ru)

**4 прогнозы**  
«Черные лебеди»: прилетят или обойдется?

**10 исследование**  
Нефинансовые организации: запрос на управление рисками растет

**14 прямая речь**  
Виктор Верещагин: «Новые вызовы требуют быстрой реакции»

**17 экономическая политика**  
НЭП 2.0: от обороны к рывку

**22 безопасность**  
Топ-5 киберугроз 2025 года: от дипфейков до умных устройств

**26 личный опыт**  
Управление рисками в небольших компаниях: системный подход и внимание к деталям

**28 личный опыт**  
Не забывайте «стелить соломку»: риск может возникнуть на пустом месте

**30 личный опыт**  
5 рисков в аутсорсинг-услугах

**32 точка зрения**  
Управление проектными рисками: рекомендации Газпромбанка

**36 рекомендации**  
Как снизить риски при грузоперевозках?

**38 рекомендации**  
Искусственный интеллект: возможности и риски в сфере рекрутинга

**41 рынок труда**  
Кадровый вопрос: нестандартные решения

**44 обучение**  
Как создать команду для разработки и внедрения инноваций

**50 книги**