

УДК 338.2(075)+658.7(075)

ББК У9(2)21я7

Е912

Рецензенты: д-р экон. наук, проф. Е. С. А в д е е в а,
д-р экон. наук, проф. Д. Ю. Ф р а й м о в и ч

Ефимова, Екатерина Андреевна

Е912 **Управление логистическими рисками в цепях поставок:
теория и методология:** учебное пособие / *Е.А. Ефимова*. –
Самара: Издательство Самарского университета, 2023. – 80 с.

ISBN 978-5-7883-1872-1

В учебном пособии рассматриваются понятие и причины возникновения логистических рисков в цепях поставок, критерии их классификации. Описываются основные качественные и количественные методы оценки логистических рисков и особенности их применения. Представлены примеры решения задач на определение уровня логистических рисков в организации. Изложены основные аспекты страхования различных видов транспорта, грузов и гражданской ответственности владельцев транспортных средств как основного метода снижения рисков и реального ущерба в логистике.

Предназначено для обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в области логистики и управления цепями поставок, для предпринимателей, бизнес которых связан с логистикой и принятием решений в условиях риска, а также для широкого круга читателей, интересующихся вопросами оценки рисков в цепях поставок.

Подготовлено на кафедре менеджмента и организации производства.

УДК 338.2(075)+658.7(075)

ББК У9(2)21я7

ISBN 978-5-7883-1872-1

© Самарский университет, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. Логистические риски и их влияние на функционирование предприятия.....	6
1.1. Понятие логистического риска и виды ущерба.....	6
1.2. Причины риска	8
1.3. Риск, неопределенность и случайность.....	9
1.4. Функции риска.....	10
Глава 2. Виды рисков в цепях поставок	12
2.1. Риски международной логистики	12
2.2. Риски транспортной логистики.....	14
2.3. Риски складской логистики	19
2.4. Риски таможенной логистики	20
2.5. Риски закупочной логистики.....	23
2.6. Риски сбытовой логистики	25
Глава 3. Методы анализа и оценки логистического риска в цепях поставок	28
3.1. Задачи количественного и качественного анализа риска	28
3.2. Составление карты рисков.....	29
3.3. Метод «галстук-бабочка» в анализе рисков	30
3.4. Матрица рисков как качественный метод анализа логистических рисков	31
3.5. Анализ логистического риска с помощью методов теории вероятности	33
3.6. Анализ логистического риска на основе статистических методов.....	36
3.7. Построение кривой риска для предприятия сферы логистики.....	40
3.8. Дерево решений как метод анализа рисков	44
3.9. Использование методов теории игр для анализа логистического риска.....	48

Глава 4. Страхование в логистике как метод управления рисками	57
4.1. Страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств	57
4.2. Особенности страхования автотранспортных средств	63
4.3. Особенности страхования водного транспорта	63
4.4. Особенности страхования воздушных судов	68
4.5. Особенности страхования железнодорожного транспорта	72
4.6. Страхование грузов	73
Библиографический список	78