

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 С. В. МАРТЫНЕНКО.

Почувствовать нацпроект

9 С. В. МАРТЫНЕНКО. Необходимо  
учесть все расходы

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА

12 А. О. ПАРФЕНЧИКОВ. Мы  
используем все внутренние  
резервы

Глава Республики Карелия рассказал  
о реализации новых инвестиционных про-  
ектов, работе по оздоровлению региональ-  
ных и муниципальных финансов, решении  
социальных проблем.

16 Е. А. АНТОШИНА. Итоги  
программы по оздоровлению  
финансов

О работе, которую проводят финансисты Рес-  
публики Карелия по использованию внутрен-  
них резервов, снижению долговой нагрузки  
и мотивации муниципалитетов к повышению  
качества управления ресурсами.

## 100 ЛЕТ ФИНУНИВЕРСИТЕТУ

20 М. А. ЭСКИНДАРОВ. Имидж  
Финуниверситета создают его  
выпускники

Финансовому университету при Правитель-  
стве РФ — 100 лет! Как шло становление  
и развитие одного из самых известных  
высших учебных заведений России? Чем  
живет университет сегодня? Об этом наше  
интервью с ректором.

25 Выпускники Финуниверситета

Выпускники Финансового университета  
занимают руководящие посты в органах  
государственной власти, банковском  
секторе, бизнесе, науке. К некоторым из  
них «Бюджет» обратился с предложением  
сказать несколько слов о вузе.



12

А. О. ПАРФЕНЧИКОВ,  
глава Республики Карелия



16

Е. А. АНТОШИНА, министр финансов  
Республики Карелия



37

Е. В. БУЦКАЯ, министр финансов  
Ульяновской области



43

Н. И. СОЛОМОН, генеральный  
директор АНО «Федеральный  
центр компетенций в сфере  
производительности труда»

28 О. В. ГОРШЕНИНА. Ценить прошлое  
и строить будущее

История Финансового университета  
при Правительстве РФ.

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

32 Э. А. ИСАЕВ. Новая парадигма  
контроля: от репрессивности  
к превентивности

34 С. Н. КУЗЬМИНА. Подходы  
к формированию системы  
рейтингования в финансово-  
бюджетной сфере

## КОЛЛЕГИ

37 Е. В. БУЦКАЯ. Облачные технологии,  
или Как построить фундамент для  
централизации учета в регионе.  
Опыт Ульяновской области

## ТЕМА НОМЕРА: ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

40 В. И. МААНДИ. Вторая нефть

Второй нефтью — назвали производительность  
труда в России участники экспертной дискуссии  
«Роль производительности труда в обеспечении  
конкурентоспособности российской экономики»,  
состоявшейся в рамках X Гайдаровского форума.

43 Н. И. СОЛОМОН. Вместо потерь —  
новые ресурсы

Рост производительности труда в России не  
просто возможен, он уже наблюдается. По  
крайней мере, на тех предприятиях, которые  
уже стали участниками национального проекта  
«Повышение производительности труда и под-  
держка занятости».

46 А. М. ВАТОЛКИНА. Ключевую роль  
человека роботы не отменят

47 Г. ХУССЕЙН. Быстро хорошо  
не бывает?

50 К. В. ОВЧАРУК.  
Производительность труда.  
Уроки развитых стран

Замедление роста производительности труда —  
глобальная тенденция, с которой столкнулись  
ведущие экономики мира. Негативный тренд  
потребовал от экономистов и политиков новых  
мер и решений.



## ГОСЗАКАЗ

- 54 **О. В. ИЗУТОВА. Мир закупок: активное начало сложного пути**  
В рамках Гайдаровского форума — 2019 прошла дискуссия «Мир закупок: перезагрузка».



**Е. Н. ГИРЕВА. Подарок под новый год — изменения контрактной системы**

- 60 **А. Д. ЧУПАХИНА. К эффективным закупкам через анализ соответствия**  
В Волгоградской области в закупочный процесс внедрили новый механизм — анализ соответствия результатов исполнения контрактов. Как он работает — в нашей статье.

## ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- 62 **О. В. ИЗУТОВА. Инициативно бюджетлируем**
- 65 **А. В. ВЕЛИЧКО. Инициативное бюджетирование — одна из тем международного форума «Оренбуржье — сердце Евразии»**

## СПЕЦЧАСТЬ

- 68 **А. А. БЛОХИН. Структурные сдвиги в экономике — вызовы для бюджетной системы**  
Именно в плоскости институциональных изменений следует искать ключевые направления преобразований и вызовы для экономики России в целом и для бюджетной политики в частности. Они могут оказаться весьма драматичными.

- 72 **М. А. ФУРЩИК. Проектному финансированию в России важно бюджетное плечо**

Снижение рисков — ключевой вопрос для развития проектного финансирования в России. И интересным партнером здесь может быть государство.

- 75 **Е. Н. ИВАНЧИНА, Д. В. ГАРИН. Совершенствование механизмов финансирования госзадания на примере сферы образования**



**И. В. БЕГТИН, О. В. ПАРХИМОВИЧ, А. Д. САКОЯН. Данные о субсидиях: анализ**

## ФИНКОНТРОЛЬ

- 84 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Контроль обречен меняться**

- 86 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Требуется гармонизация**

## ИНВЕСТИЦИИ

- 88 **В. И. МААНДИ. Психологический эффект**

Теме инвестиций на Гайдаровском форуме было посвящено несколько экспертных дискуссий.

- 90 **В. А. ТРОФИМЕНКО. Как создаются бестселлеры**  
От теории — к практике. От взгляда экспертов Гайдаровского форума — к опыту конкретного производителя.

- 93 **О. В. ИЗУТОВА. Конвейер инвестиций, или Как заполнить иностранного инвестора**

## БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ

- 96 **Грустный вечер губернатора**

Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимов, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомищев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
Редакция (magazine@bujet.ru)  
Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»  
В. Д. Дзгоев  
И. о. главного редактора  
М. А. Цуциев  
Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»  
И. С. Вазарханов  
Научный руководитель  
А. Н. Домбровский  
Шеф-редактор  
И. И. Седова  
Заместитель главного редактора  
С. А. Стрельникова  
Арт-директор  
Е. А. Михайлова  
Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
О. В. Изутова  
С. В. Мартыненко  
К. В. Овчарук  
В. И. Маанди  
Дизайн, верстка, техническая подготовка  
А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
Корректор  
И. А. Комарова  
Секретарь редакции  
Д. А. Федорова  
Отдел рекламы  
Т. Ц. Шафранова  
Л. В. Сидорович  
Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
Тел.: +7 (495) 628-35-08  
Контактная информация  
107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
Тел.: +7 (495) 632-23-22  
Сайт: www.bujet.ru  
E-mail: post@bujet.ru  
Подписные индексы  
82711 — годовой,  
82041 — полугодовой (квартальный)  
Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
Редакция не предоставляет справочной информации  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Журнал Бюджет», допускается только по согласованию с редакцией  
Представителем автора публикаций в журнале «Журнал Бюджет» является издатель  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
Тексты с пометкой ■■■ публикуются на правах рекламы  
Уважаемые читатели! Если вам попался бракованный номер журнала, просим вас связаться с редакцией и мы вышлем вам новый экземпляр  
Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
Отпечатано в типографии «Типография Сити Принт»  
Тираж 10 000 экземпляров  
Подписано в печать 8 февраля 2019 г.  
Заказ № 217  
Распространяется во всех субъектах РФ  
© ИД «Бюджет», 2019