



## БИТ.ПЕРСОНА

**06** Хусейн Аз-зари: «Сегодня все определяет скорость принятия правильного решения». Какими должны быть ИТ-директора компаний? За что торговые представители ценят мобильные решения для автоматизации процессов? С чем столкнется бизнес при развитии интернета вещей? Кто должен получать госзаказы? На эти и другие вопросы «БИТа» отвечает председатель Совета директоров/президент ГК CDC



## ТЕМА НОМЕРА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

**16** Илья Массух: «Воссоздание российских ИКТ позволит нам уверенно чувствовать себя на глобальном рынке». Импортозамещение в сфере ИКТ призвано усилить экономику России. И определенные результаты госполитики в этой сфере уже есть, но и проблем предостаточно. Какие подвижки и в чем необходимы ИТ-отрасли? Рассказывает директор Центра компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ

## СОБЫТИЕ

**12** Двадцать лет спустя. «Лаборатория Касперского», как и прежде, продолжает спасать мир от киберугроз.

## ТЕМА НОМЕРА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

**15, 18** Опрос. Импортозамещение в ИКТ: тупики и тренды. На вопросы «БИТа» отвечают эксперты ведущих компаний.

**20** Алексей Юнин: «Производство в России может быть выгодным». В Новосибирске начал работать первый в России завод по производству волоконно-оптических трансиверов. Руководитель предприятия «ФайберТрейд» рассказал «БИТу»

о том, как запустить завод на стыке ИТ и связи, с прицелом на импортозамещение и на... частные деньги.

*Евгений Белкин*

**24** Программа импортозамещения реализуется в России вполне успешно.

*Алексей Смирнов*

**25** 2017-й – это год совершенно реального, а не «бумажного» импортозамещения.

*Дмитрий Бессольцев*

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

**26** Чем занять робота? Раскрашивание черно-белых фотографий, чат-боты и рисование картин, зависящих от «настроения» компьютера, – это далеко не все, чем можно

занять робота. Практическое применение нейронных сетей в повседневной жизни началось. Бухгалтерией и финансами роботы уже занимаются. Насколько хорошо им это удается?

*Алексей Лагутенков*

## ИТ-ОБРАЗОВАНИЕ

**36** Борис Славин: «Цифровизация необходима для того, чтобы сделать интеллектуальную деятельность человека более эффективной» Цифровая эпоха привела к серьезной трансформации экономики и деятельности компаний. И, как следствие, выдвинула новые требования к образованию в сфере ИТ. В этом убежден научный руководитель факультета прикладной математики и информационных технологий Финансового университета при Правительстве РФ, член правления СОДИТ.



## ИТ-ОБРАЗОВАНИЕ

**32** Светлана Романова: «Москва, занимая в рейтингах автоматизации образования ведущие позиции, все же имеет значительный потенциал для развития». На вопросы «БИТа» о внедрении информационных технологий в образование отвечает руководитель направления «Информационные технологии в образовании» Департамента информационных технологий города Москвы



## МАРКЕТИНГ

**48** Ия Имшинецкая: «Для продукта сегодня услуга – это конкурентное преимущество № 0». Почему классическая реклама уже неэффективна? Чем отличается маркетинговый бюджет от маркетингового ресурса? Когда надо доставать деньги из кошелька? Читайте советы бизнес-тренера, создателя технологии системного продвижения компаний, кандидата филологических наук, автора популярных книг по привлечению и работе с клиентами

**38** Джон Коллик (Dr John Collick): о роботах и социализации. На вопросы «БИТа» отвечает стратегический консультант компании Promethean, один из спикеров международной конференции по образовательным технологиям ED CRUNCH, которая пройдет в Москве 25-27 сентября.

## ИТ-ПРОЦЕССЫ

**40** Чтобы стоять на месте, надо идти вперед. Поговорим про качество ИТ-процессов и про их непрерывное улучшение. Потому что, если не заниматься улучшением непрерывно, качество процессов не будет оставаться неизменным, а станет ухудшаться. Это один из парадоксов процессного управления: чтобы стоять на месте, надо идти вперед.

Марина Аншина

## ОПРОС

**45** Опрос. На распутье. Аналитики НП «Руссофт» зафиксировали улучшение на российском ИТ-рынке по итогам прошедшего 2016 года, хотя с позиции западных компаний падение еще не закончилось. Согласны ли вы с выводами аналитиков НП «Руссофт»? На вопросы «БИТа» отвечают эксперты ведущих компаний.

## ЭФФЕКТИВНЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ

**52** Победить нельзя договориться. «Переговоры прошли отлично, мы получили все, что хотели!» – приходилось ли вам слышать фразы, подобные этой? Может быть, вы и сами часто так думаете?

Станислав Мартынов

## ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**54** Хотим ли мы того, чего мы хотим? Современной России вдруг потребовались новые управленцы. Работоспособные, целеустремленные, творческие, умеющие мечтать. Где их взять? Можно ли научиться планировать «чудо» и реализовывать мечты?

Алексей Лагутенков

## ТУРБРАУЗЕР

**60** Один Берлин на всех. В период с 9 по 13 октября в столице Германии состоится не один, не два... целых пять представительных мероприятий, которые могут быть интересны и полезны всем профессионально работающим в компьютерной и ИТ-индустрии.

Владимир Гаков