

# Новый год с любого полугодия!

Выгодная подписка на год!

Первое полугодие 2016 года по цене 2015 года

Подпишитесь на 12 месяцев

(с июля 2015 г. по июнь 2016 г.) до 31.03.2015



СУПЕРВЫГОДНО!

**Счет действителен  
до 31 марта  
2015 года**

ЗАО «МЦФЭР»  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20  
Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22  
Факс: 8 (495) 933-52-62  
E-mail: ap@mcfr.ru  
www.proflit.ru

Банковские реквизиты  
ИНН 7702019904, КПП 770201001  
ОАО «Сбербанк России», г. Москва  
Московский банк  
Сбербанка России ОАО г. Москва  
БИК 044525225  
к/с 30101810400000000225  
р/с 40702810638180134443

## Счет № Ж1577

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

| Предмет счета  | Количество комплектов | Цена, руб.     | Сумма, руб. |
|--|-----------------------|----------------|-------------|
| Подписка на журнал (июль 2015 г. – июнь 2016 г.)<br>«Экономика железных дорог» | 1                     | 7200-00        | 7200-00     |
|  |                       | НДС 10%        | 720-00      |
|  |                       | Всего к оплате | 7200-00     |

**Всего к оплате:** Семь тысяч девятьсот двадцать рублей 00 копеек

Генеральный директор

Главный бухгалтер



М.А. Межанский

А.П. Игнатова

### Внимание!

В платежном поручении в реквизите «Назначение платежа» укажите:

- название издания и период подписки (по аналогии с предметом счета);
- номер счета;
- информацию по НДС;
- адрес доставки, включая почтовый индекс;
- Ф. И. О. контактного лица и телефон с кодом города.

Указание адреса и контактных данных позволит обеспечить своевременность доставки.

Копию платежного поручения отправьте по факсу или e-mail в службу клиентской поддержки.



Служба клиентской поддержки

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22. Факс: 8 (495) 933-52-62. E-mail: ap@mcfr.ru

Подробнее о профессиональных изданиях на [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

# Выберите удобный для вас способ подписки

## В редакции

8 (495) 937-9082; [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

**Выгодно!**

**Бесплатная доставка** по всей России

**Надежно!**

**Гарантированная доставка** изданий и комплектов бухгалтерских документов

**Удобно!**

**Оформление подписки** через Интернет и по телефону

**Быстро!**

**Отправка журнала** – сразу после выхода из типографии

Выгодно!



Надежно!



Удобно!



Быстро!



## На почте по каталогам

Подписные индексы журнала «Экономика железных дорог» (год, полугодие):

«Роспечать» – 48866, 79529; «Почта России» – 99739, 16686; «Пресса России» – 84993, 84994

## В альтернативном агентстве вашего города

**Москва и Московская область:** ООО «Дельта пост», 8 (916) 012-2996; ОАО «АРЗИ», 8 (495) 680-8365; ООО «Агентство "Урал-Пресс"», 8 (495) 789-8636; ООО «Один-2», 8 (496) 573-9991; ООО «Центр информационных технологий», 8 (496) 575-3540. **Барнаул:** ООО «АП "Роспечать-Алтай"», 8 (3852) 63-5502. **Иркутск:** ЗАО «Центр финансово-экономической информации», 8 (3952) 25-0123. **Калининград:** ООО «Пресс-курьер», 8 (4012) 53-1446; ООО «Пресса-Подписка», 8 (4012) 53-5081. **Киров:** ООО «Деловая Пресса», 8 (8332) 37-7211. **Красноярск:** ООО «Фирма "АЛЗАР"», 8 (391) 274-2282. **Нижний Новгород:** ООО «Медиа Поволжье» 8 (831) 216-1068; ООО «Пресс-Центр» 8 (831) 412-0313. **Омск:** ООО «Регионпресс», 8 (3812) 37-1292. **Пермь:** ООО «ПРЕССА-ЛЮКС», 8 (342) 271-4208. **Самара:** ЗАО «Печать» 8 (846) 276-3349. **Санкт-Петербург:** ООО «Прессинформ Сервис», 8 (812) 786-5829. **Саратов:** ООО «Орикон-Пресс АДИ» 8 (8452) 52-4436; ООО «Пресс-Сервис», 8 (8452) 47-6431. **Тюмень:** ООО «Деловая Пресса», 8 (3452) 67-2419; ООО «Медиацентр "Виктория-пресс"», 8 (3452) 67-3635, 67-3634. **Ульяновск:** ООО «Бизнес-Пресса» 8 (8422) 41-0141. **Хабаровск:** ИП Булыгина Л.Э., 8 (4212) 42-8002.

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

3 • 2015

В номере

Методологические вопросы  
Экономика и финансы  
Транспортное обслуживание  
населения  
Точка зрения  
Бухгалтерский учет  
и налогообложение  
Антикризисные меры  
Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**С.Б. Абрамов** – начальник Дирекции железнодорожных вокзалов

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Е.А. Кунаева** – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Сафонова А.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер  
LBarlyaeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,  
доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке  
направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62  
pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 20.02.2015. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6854. Зак. № К-2771. Дата выхода в свет 12.03.2015. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

---

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| <b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b> | <b>9</b> |
|-------------------------------|----------|

---

## АНАЛИТИКА

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Мониторинг ситуации в промышленности .....</b> | <b>10</b> |
|---|-----------|

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Методологические проблемы экономических исследований<br/>на железнодорожном транспорте .....</b> | <b>12</b> |
|---|-----------|

*В условиях, когда практика требует от железнодорожной экономической науки новых результатов, способствующих динамичному росту эффективности отрасли, методологические вопросы в экономических исследованиях имеют ключевое значение*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОДЧЕНКО В.А., ЗАНДАРАШВИЛИ Д.С.

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Экономическая оценка развития высокоскоростного<br/>железнодорожного сообщения в России .....</b> | <b>27</b> |
|--|-----------|

*Развитие высокоскоростного движения в России возможно лишь на условиях государственно-частного партнерства со значительным участием государства в финансировании проекта*

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

ЕЛИЗАРЬЕВ Ю.В., ИЛЬИН И.П., МАХАНЬКОВА О.В.

### **Совершенствование системы раздельного учета расходов инфраструктуры железнодорожного транспорта по видам перевозок. ....37**

*Выбирая метод раздельного учета затрат необходимо осуществить поиск решения, наиболее полно отражающего интересы всех заинтересованных сторон: потребителей, производителей, регуляторов*

АНЖЕЛИНУ А.К.

### **Практика государственного субсидирования пассажирских перевозок в Российской Федерации ..... 44**

*Источник финансирования субсидии (федеральный бюджет или бюджет субъекта Российской Федерации) определяется в зависимости от вида перевозки, ее дальности*

ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю.

### **Оценка уровня транспортного обслуживания ..... 54**

*Количественный (рейтинговый) подход к процессу оценки транспортного обслуживания населения позволяет добиться высокой степени формализации этого процесса и существенно повысить качество транспортного планирования*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ПОСТНИКОВ С.Б.

### **Актуализация теоретических подходов к экономике и организации железных дорог .....62**

*Железные дороги нельзя рассматривать как полностью коммерческие предприятия, а их производственная и инвестиционная деятельность не должна рассматриваться только с точки зрения коммерческой эффективности, текущей рентабельности и возвратности*

# БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

АЧКАСОВ С.О.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Формирование в управленческом учете системы показателей мониторинга налоговой нагрузки структурных подразделений ОАО «РЖД» .....</b> | <b>78</b> |
|---|-----------|

*Формирование предлагаемого отчета позволяет более достоверно рассчитывать точку безубыточности и запас финансовой прочности, поскольку в составе общих расходов учитываются совокупность налоговых затрат в виде начисленных налогов, штрафов и пеней*

## АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

СТРОКОВ М.М., ШУТОВА Я.С.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Разработка антикризисной матрицы управления изменениями по «слабым сигналам» для железнодорожной транспортной компании .....</b> | <b>90</b> |
|---|-----------|

*Важной методологической базой для стратегического антикризисного управления изменениями, способными повлиять на состояние такой социальной производственно-экономической системы, как железнодорожная транспортная компания, являются системный подход, общая теория систем и системный анализ*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации</b>  |           |
| <b>Обзор «в картотеку» .....</b>  | <b>96</b> |
| <b>Федеральный закон от 04.11.2014 № 347-ФЗ</b>   |           |
| О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации.....   | 115       |
| <b>Федеральный закон от 31.12.2014 № 503-ФЗ</b>   |           |
| О внесении изменений в Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» и статью 2 Федерального закона «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации»..... | 131       |