

# Когда нас в бой водил товарищ Шмаков

## Как Владимир Путин освятил смену командования профсоюзами

29 октября в Колонном зале Дома союзов прошёл XIII съезд Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР), на котором Михаила Шмакова, ставшего президентом ФНПР, в должности председателя сменил Сергей Черногаев. А специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, наблюдавший за ходом съезда, хотел бы понять, чем так хороши две головы одного орла и куда они смотрят.

В этот день у президента России было много публичных мероприятий. Так, сначала оттремело в Кремле. Из Национального центра управления обороной Верховный главнокомандующий руководил тренировкой стратегических сил с участием «средств наземной, морской и авиационной составляющих сил стратегического сдерживания. В ходе тренировки состоялись практические пуски баллистических и крылатых ракет». Отработывали массивный ядерный удар.

То есть такую тренировку можно было провести тихо и спокойно, без шума и пыли, и при этом как надо, то есть многозначительно. Обычно они так и проводятся (а Владимир Путин и назвал ее сперва «очередной» тренировкой). Мы об этом, слава Богу, и не подозреваем и лучше спим.

Но сегодня был не тот случай. «Отбомбились» максимально громко. Все федеральные каналы показали, как это, если что, делается. Да, сейчас не та обстановка, чтобы молчать. Об этом все должны знать и помнить.

Затем Владимир Путин выступил на конгрессе «Национальное здравоохранение 2024» и рассказал о том, что средняя продолжительность жизни в России должна достичь 78 лет (не указал, к какому сроку), «а в дальнейшем, как раньше и планировали, выйти на уровень 80 плюс».

При этом идеи одного мероприятия, как мне пред-



Прошлое и будущее профсоюзов столкнулось с настоящим Владимиром Путиным (слева Михаил Шмаков, справа Сергей Черногаев)  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ставлялось, радикально противоречили идеям другого.

И только затем, не в первый раз напугав, как было задумано, и успокоив мир, Владимир Путин появился в Колонном зале Дома союзов на XIII съезде Федерации независимых профсоюзов России.

Здесь его не так уж долго ждали. Делегаты исторического съезда в закрытом режиме изменили устав, ввели новую должность президента и единогласно избрали на нее Михаила Шмакова, который до этого был бессменным председателем. Теперь председателем, которого тоже избрали единогласно, стал Сергей Черногаев, который раньше возглавлял профсоюз спортсменов.

Вместо гимна, который закономерно должен был бы венчать столь знаковые перемены, делегаты (так-

же в закрытом режиме: чай, не тренировка стратегических сил сдерживания) прослушали и просмотрели итоговую пресс-конференцию Владимира Путина после саммита БРИКС.

Узнав об этом, я, конечно, сильно удивился и даже сначала не поверил:

— Что, сидели и целый час слушали?

— Конечно,— подтвердил один из организаторов мероприятия.

— Да, но зачем?!

— Акт политического просвещения,— пояснил мне организатор.

— Но она же была в прямой трансляции, все желающие могли увидеть два дня назад. Такой методический подход и не вспомнить! Профсоюзное ноу-хау?..

— В том-то и дело, что в прямой трансляции! А у делегатов выборы были. Им было не до того. А теперь

они опять в теме! И вы, кстати, хороший вопрос задали.

С этим уже трудно было спорить.

Но в целом вопросов еще было много, и я с удовлетворением увидел в фойе легендарного профсоюзного лидера Михаила Шмакова.

— Откуда такая внезапность?— спросил я у него.—

В апреле этого года был съезд, на котором вас в очередной раз избрали председателем ФНПР на четыре года. И вот все кувыркوم.

— Разговор про это был, честно говоря, уже тогда,— рассказал Михаил Шмаков.— Чисто технически сделать это еще тогда было сложно, поскольку съезд готовится под выборы президента.

Это было туманно, ну и ладно.

— Сейчас задача — усиливать руководство. И поэтому...— он замаялся.— Ну у нас

же двухголовая система... Я имею в виду герб. Двуглавый орел! И поэтому другую голову к телу добавили.

Приставили, я бы сказал. Шутка была по всем признакам многократно выстраданной.

— То есть ваша идея в том, что вы отходите от дел?

— Ну как...— замаялся наконец Михаил Шмаков.— Я концентрируюсь на делах и идеях больше стратегических...

Он обдумывал свои слова, и сказанные, и несказанные.

— Но и это все условно!... добавил он, возможно спохватившись, что коллегу Черногаева могут после этого упрекать в том, что он в формировании стратегических задач замечен не будет.—

А ежедневную, в чем-то рутинную работу надо выполнять каждый день!

Это был другой мотив. Михаил Шмаков утверждал

то есть, что он будет заниматься творчеством, а его коллега — рутинной. Неужели он просто решил освободить себе время для настоящего созидания, которое приносит радость человеку труда? Но ведь в чем еще, если не в этом, главная задача профсоюзов?

— Он будет каждый день заниматься всем объемом работы, а я перехожу на решение стратегических задач,— окончательно и, кажется, к собственному удовольствию сформулировал Михаил Шмаков.

— Устали, что ли?— прямо спросил я его.

— Ну а как же! Конечно, устал! — так же прямо вдруг ответил он.— Мне 75 лет! 75! В этом возрасте с госслужбы вообще выгоняют! Да и в 70!

Не всех, нет, не всех.

## Нефть расстается с деньгами

### В ближайшие годы сырьевые цены будут падать, ожидает Всемирный банк

Мировые цены на сырьевые товары в 2025 году могут упасть до пятилетних минимумов, следует из прогноза Всемирного банка (ВБ). Основная причина — заметное превышение предложения нефти над спросом. Влияние на цены максимального с пандемии избытка предложения не будет компенсировано даже усилением конфликта на Ближнем Востоке. По прогнозам ВБ, средняя цена на нефть Brent составит \$80 за баррель в этом году, \$73 — в 2025-м и \$72 — в 2026-м. Бюджет РФ сверстан из цены \$70 за баррель — но не Brent, а Urals, которая сейчас торгуется с дисконтом в \$12,5 за баррель, и этот дисконт может вырасти. При цене отсечения «бюджетного правила» в \$60 за баррель это может вызвать траты ФНБ вместо его пополнения в ближайшие годы. В развивающихся странах снижение цен на энергоносители будет снижать инфляцию, а в развитых — замедлить энергопереход, который в краткосрочной перспективе будет все менее выгодным.

Цены на сырьевые товары в 2024 году снизятся на 3%, в 2025-м — на 5%, прогнозирует Всемирный банк в октябрьском докладе Commodity Markets Outlook. При этом они опустятся до пятилетнего минимума (хотя и останутся на 30% выше доковидных),

что, по оценкам ВБ, может говорить о преодолении разгона цен, вызванного пандемией и военной операции РФ на Украине. Фактически продолжающееся снижение цен на сырье уже отражается в пересмотренных прогнозах самого ВБ, а также МВФ, где полагают, что к концу 2025 года мировая инфляция замедлится до 3,5% с пиковых 9,4%, фиксировавшихся в третьем квартале 2022 года (см. „Ъ“ от 23 октября).

Сокращение сырьевых цен в ВБ связывают с изменениями на рынке нефти. Предполагается, что с конца 2024 года предложение будет расти заметно быстрее спроса (см. график) — в результате избыток нефти в 2025 году составит в среднем 1,2 млн б/с. Как напоминают аналитики, эту отметку показатель преодолевал лишь дважды — при обвале цен на нефть в 1998 году (последствие азиатского экономического кризиса) и во время пандемии. По оценкам ВБ, ожидаемый избыток настолько велик, что на его фоне слабым будет даже влияние на цены конфликтов на Ближнем Востоке и даже в случае, если военные действия «масштабируются». В таком сценарии скачок цен на нефть (до \$92 за баррель) окажется недолгим, а нехватка предложения будет оперативно компенсирована не затронутыми конфликтом странами.

## До танкеров, как до «Звезды»

### Судоверфь переносит сдачу первых Arc7 на начало 2025 года

По данным „Ъ“, судоверфь «Звезда» не успевает передать НОВАТЭКу голловной танкер Arc7 для проекта «Арктик СПГ-2» до конца года. Вместо этого поставка ожидается в начале 2025 года, еще одного танкера — в течение первого квартала. Количество сотрудников НОВАТЭКа, направленных на верфь для ускорения работ, увеличилось с 200 до 500 человек. По оценкам аналитиков, танкеры Arc7 могут понадобиться НОВАТЭКу уже этой зимой, но это будет зависеть от того, удастся ли все-таки компании найти покупателей на грузы попавшего под санкции США «Арктик СПГ-2».

Судоверфь «Звезда», управляемая «Роснефтью», «Роснефтегазом» и Газпромбанком, вновь переносит сроки сдачи первых двух танкеров повышенного ледового класса Arc7 для проекта НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2», говорят источники „Ъ“, знакомые с ситуацией.

По их словам, первый танкер может быть передан НОВАТЭКу (у компании 60% в «Арктик СПГ-2») в начале 2025 года, второй — в первом квартале 2025 года. Предыдущая отсрочка предполагала сдачу первого танкера до конца текущего года, второго — в начале 2025 года. Исходно головной танкер должен был быть сдан в марте 2023 года,

следующие четыре — с сентября по декабрь 2023 года.

В «Роснефти» и НОВАТЭКе на запрос „Ъ“ не ответили.

Как писал „Ъ“, 29 мая, весной НОВАТЭК отправил около 200 инженеров и рабочих-монтажников для достройки газовозов на судоверфь «Звезда», остро нуждающуюся в дополнительной рабочей силе. Теперь количество сотрудников НОВАТЭКа на верфи увеличилось до 500 человек, говорят источники „Ъ“. Попавший под санкции США проект «Арктик СПГ-2», где в августе начались отгрузки с первой линии сжижения, испытывает сложности с реализацией партий из-за отказов покупателей брать грузы, а также из-за нехватки танкерного флота. Пока известно только о восьми отгрузках с проекта, и ни одна из партий еще не дошла до конечного потребителя. Большая часть партий была перегружена в плавучие хранилища — «Саам ПВХ» и «Коряк ПХГ», часть хранится в газовозах.

Пока не ясно планирует ли НОВАТЭК продолжить отгрузки зимой — в этот период проекту и могут потребоваться танкеры усиленного ледового класса. По словам источников „Ъ“, это будет зависеть от того, удастся ли все-таки НОВАТЭКу реализовать грузы.

## Деловые новости

07 **Мол, да удал**  
Венгрия и Словакия восстанавливают поставки российской нефти через Украину

07 **Площадная докапитализация**  
«Яндекс», «Вайлберриз» и «Озон» не скупятся на дочерние банки

07 **По погоде и выручка**  
У «Яндекса» электронная коммерция растет лучше поисковой

08 **Долгов громадьё**  
ВС определит обязанности управляющего при исполнении плана реструктуризации

10 **Склад, усталые игрушки**  
Группа «Росмэн» расширила площади под свою продукцию

## С пониженным содержанием кофеен

### Число объектов почти перестало расти

С насыщением рынка и увеличением конкуренции период активного роста количества точек по продаже горячего кофе завершился. За год число объектов в Москве сократилось на 3%, а в России в целом — выросло всего на 2%. Инвесторам все сложнее находить перспективные локации, а развитие в регионах продолжают преимущественно крупные сети, выигрывающие конкуренцию у небольших игроков. Потребление кофе, остающегося в России модным напитком, продолжает расти. Но позитивный тренд вскоре может замедлиться.

В октябре в Москве число торговых точек продажи горячего кофе, включая продуктовые магазины с кофеточками, заведения общепита и вендинговые аппараты, снизилось на 3% год к году, подсчитали в «Чек Индексе». В России в целом, по данным аналитиков, сохранился сдержанный прирост — на 2% год к году. Ранее этот рынок развивался активнее. За пять лет, по данным «Чек Индекса», в Москве число объектов с кофе выросло на 8%, в регионах — на 27%.

Рынок горячего кофе в России переживал три волны развития: в 1998–2000 годах, когда стали развиваться сети «Шоколадница», «Кофе Хауз» и «Идеальная чашка», в 2007–2008 годах во время открытия точек Starbucks и в 2012–2014 годах. Тогда росли демократичные форматы — сети «Правда Кофе», Coffee Like и другие. В Москве процесс начался раньше и шел более динамично, в итоге рынок оказался насыщен быстрее, чем в регионах, объясняет гендиректор «Платформа ОФД» Дмитрий Батюшков. Сейчас, по его словам, в столице возможности для роста уже существенно ограничены.

На сдержанные темпы развития в Москве указывают и данные участников рынка. Количество кофеен One Price Coffee за последний год увеличилось на 12,4%, до 425 точек, а в Москве — только на 9%, до 254 заведений, говорит совладелец сети Сергей Румянцев. Весь рынок общепита, по его словам, столкнулся с дефицитом локаций в столице и высокой конкуренцией. В регионах развиваться проще: ставки аренды ниже, а конкуренцию составляют в основном местные небольшие сети или одиночные точки. CEO сети «Даблби» Марина Вейкснэ не исключает, что роль играет насыщение субъектов деньгами в условиях СВО. «Кто-то тратит их на насущные потребности, а кто-то — вкладывает в бизнес, в частности, открытие кофеен», — рассуждает эксперт.

Рынок общепита, включая автоматы и небольшие точки, важный канал сбыта кофе. Представитель группы «Май» Николай Маркин говорит, что на него приходится около 30% от общего объема продаж.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»