



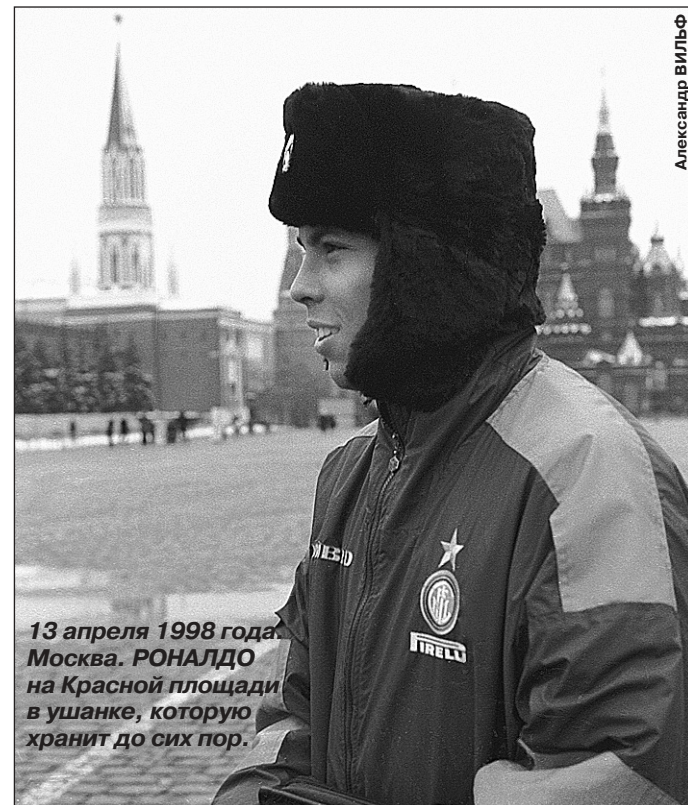
4 602321 000019

1 5 1 0 6



ФУТБОЛ

# РОНАЛДО: «ФУТБОЛ ИЛИ УЖИН С РУССКОЙ ДЕВУШКОЙ? КОНЕЧНО, ФУТБОЛ!»



Александр ВИЛЬФ

13 апреля 1998 года.  
Москва. РОНАЛДО  
на Красной площади  
в ушанке, которую  
хранит до сих пор.



14 апреля 1998 года.  
Москва. Петровский парк.  
1/2 финала Кубка УЕФА.  
«Спартак» - «Интер» - 1:2.  
На следующий день РОНАЛДО,  
сделав дубль, убил надежды  
Сергея ГОРЛУКОВИЧА (слева),  
Мирослава РОМАЩЕНКО  
и их партнеров на выход в финал.

В богемных интерьерах бывшей гостиницы «Украина» счастливый официант убрал пустые чашки со столиков. Никогда еще он не любил свое дело так, как в тот миг, когда узнал, что сможет взять автограф у Роналдо.

А телевизионщики, сидевшие поодаль, блаженно улыбались. Будто в «Сказке о потерянном времени» они стали детьми. Забылись хлопоты, и сквозь пелену десятилетий проступила пора, когда квартиры были обвешены плакатами с бразильской «девяткой», а по московским дворам бегали озорные мальчишки в майке «Интера» с фамилией Роналдо. Был среди них и я.

«Идет!», - крикнул кто-то.  
Сердце сжалось.  
Неужели и правда он?

\*\*\*

На стыке тысячелетий никто из защитников не мог найти на бразильца управу, пока наконец выдающийся итальянец Каннаваро не придумал средство: «Когда на тебя бежит Роналдо, надо закрыть глаза и молиться».

«Не случайно его прозвали Феноменом», - сказал про своего партнера по «Реалу» и сборной Бразилии полузащитник Эмерсон. - Я играл против Зидана. Зидан - это Зидан. Но Роналдо - с другой планетой.

Семнадцать лет назад российские болельщики могли vividно убедиться в незыблемом происхождении бразильца. Великое поколение «Спартак» с Цымбаларем, Тихоновым, Титовым, Аленичевым на равных сражалось с «Интером» в полуфинале Кубка УЕФА. И если бы не Роналдо... То, что он устроил тогда в Москве, на перемерзлом поле стадиона «Динамо», где мяч прыгал, как

на американских горках, стало классикой. Бразилец цеплялся за все передачи, убегал, обыгрывал. Он измучил рывками Хлестова. Он не просто забил два гола, а выдал на том танкодроме самый настоящий спектакль.

Бывали в моей карьере поля и похуже, - улыбнулся Роналдо. - А тогда было ветрено и жутко холодно. Минус 20, по-моему. Но, несмотря на ужасное состояние газона, обе команды показали техничный футбол. У «Спартак» была очень хорошая команда.

Потягивая кофе, Роналдо вспомнил, как купил в Москве шапку-ушанку. На известной фотографии «СЭ» он стоит в ней на Красной площади.

- Шапка целая, - рассмеялся Роналдо. - Хранится дома в Мадриде.

\*\*\*

Наша беседа продолжалась 15 минут. Роналдо скромный и дружелюбный. Мне показалось, он из той породы гениев, которые даже не в полной мере осознают, какой талант им дан. Как не будет человек гордиться тем, что умеет ходить, так и Роналдо не кичится своими способностями. Для него это обыденно, естественно.

- Знаю, как вы дружны с Роберто Карлосом. Когда он выступал за «Анжи», не звал в Россию?

- Мы действительно большие друзья. Я уже как-то говорил, что провел с ним в сборной «Реале» времени больше, чем со всеми своими женщинами (смеется). Он много хорошего рассказывал об «Анжи», но предложений из России я не получал.

Александр СПИВАК  
Окончание - стр. 5

**СОГАЗ - ЧЕМПИОНАТ РОССИИ. ПРЕМЬЕР-ЛИГА. 28-й тур. «СПАРТАК» - ЦСКА - 0:4**

О том, что хозяином «Спартак» является Леонид Федун, а генеральным директором работает Роман Асхабадзе, знают все. Однако мало кому известно, как сейчас выстроена система управления в самом популярном клубе страны, кто за что отвечает - и вообще, отвечает ли. «СЭ» разобрался, как все устроено.

## КТО НА САМОМ ДЕЛЕ УПРАВЛЯЕТ «СПАРТАКОМ»

Вячеслав КОРОТКИН

Сокрушительное поражение «Спартак» в дерби стало только вершиной айсберга проблем, которые накопились у красно-белых. 0:4 в Тушине стали реальностью далеко не только из-за неспособности Мурата Якина и футболистов противопоставить что-либо достойное принципиальному сопернику на поле. Корни кризиса гораздо глубже - что, например, не раз отмечал Валерий Карпин, побывавший в шкуре как главного тренера, так и генерального директора «Спартак». «Организационный бардак», - такова краткая характеристика высказываний Карпина. Что имеется в виду? Давайте разбираться.

Сейчас клуб устроен так, что система управления не имеет четких форм, она крайне размыта - и поэтому малоэффективна. Показательный пример: спортивно-селекционный отдел с некоторых пор подчиняется не генеральному директору, а, по сути, напрямую владельцу - Леониду Федуну. На первый взгляд в этом нет ничего необычного, однако есть одно весомое «но». Чтобы селекция давала результат, руководитель должен быть ежедневно полностью погружен в клубные процессы. Вряд ли у кого есть сомнения в том, что Федун не думает о «Спартак» 24 часа в сутки. Как и его коллеги по совету директоров: у этих людей куча других дел и забот. Да и не является этот орган (хотя бы формально) исполнительным - заседания проходят в среднем раз в два месяца, так что об оперативном управлении речь не идет. На бумаге эта роль отводится генеральному директору.

Именно с него, по идее, должен быть спрос - после того как совдир утвердит бюджет и задачу на сезон. Но в «Спартак» дело обстоит иначе. Во-первых, расходы принимаются на все виды деятельности, кроме трансферной. Покупка и продажа футболистов рассматривается в каждом случае отдельно, тогда как сумма, выделяемая на приобретение в течение спортивного года, не определяется. Как не разрабатывается стратегия и на более длительный срок - три-пять лет - как это принято в Европе. Хотя предложения создать подобный документ на совдире наверняка звучали.

Во-вторых, ответственность за соотношение вложений к результату лежит не на гендире, а по большому счету непонятно на ком. Полтора года назад заместителем Федун в совете директоров стал председатель совета пенсионного фонда «Лукойл-Гарант», 48-летний Александр Жиров, которого владелец красно-белых уже не раз представлял общественности. Здесь будет не лишним напомнить, что помимо Федун и Жирова в совет директоров входят Джек Чепоян (в прошлом вице-президент «Лукойла»), Александр Матыцин (вице-президент «Лукойла»), Сергей Михайлов (член совета директоров «Лукойла» и председатель совета директо-



Александр ЖИРОВ - «СЭ»

Владелец «Спартак» Леонид ФЕДУН с генеральным директором клуба Романом АСХАБАДЗЕ (справа).

ров «Группа Капиталь Управление Активами») и Андрей Федун (брат Леонида Арнольдовича, гендиректор ООО «Стадион «Спартак»).

Профессиональный финансист, Жиров, судя по всему, сразу предложил (и предложение было принято) изменить структуру управления клубом, взвалив на себя труды по отслеживанию расходов и доходов. То есть деятельность спортивно-селекционного и коммерческого отделов, а также решение денежных вопросов, касающихся первой команды. Но спортивные показатели при этом выносятся за скобки - не может же зампред совдира раздвоиться и спрашивать с себя самого.

Что же остается за генеральным директором Асхабадзе? Очевидно, что руководство деятельностью офиса, ведение переговоров по игрокам и тренерам, все остальные команды - от «Спартак-2» и молодежного состава до академии. Плюс база в Тарасовке. Спрашивать с гендира за результат в такой ситуации как минимум странно.

Есть в штате «Спартак» еще один директор - Юхан Гераскин, в прошлом селекционер. Последний год он постоянно находился рядом с командой и ее главным тренером, но функциональные обязанности Гераскина непонятны, и в полной мере отвечать за отсутствие побед этот сотрудник не может.

Отдельная история - управление стадионом. Ареной в Тушине руководит специальная структура, мало связанная с клубом. Пример: стадионная медицинская служба не подчиняется командной. То же самое наблюдается на других направлениях, хотя по нормам ФИФА, УЕФА и РФС спортивные сооружения должны находиться в прямом подчинении у клубов. Документально в «Спартак» все так и оформлено, но фактически дело обстоит иначе. Что противоречит логике.

А теперь - к вопросу, который вынесен в заголовок. Кто же на самом деле управляет «Спартак»?

Мой ответ такой: все сразу - и в то же время никто. Отсюда и результат. Точнее, его отсутствие.

## ЧЕМПИОНАТ ГАРАЯ

В воскресенье клуб из Санкт-Петербурга в пятый раз в истории завоевал золотые медали чемпионатов страны. Обозреватель «СЭ» **Игорь РАБИНЕР** называет самых важных людей, которые доставали для «Зенита» звезду с неба.

Стр. 2

## КУЧУК и СМОРОДСКАЯ: КАК ЭТО БЫЛО

Почти ровно год назад они вместе праздновали завоевание бронзы - а теперь будут бороться друг с другом за Кубок. Вспоминаем, почему Леонид Кучук и Ольга Смородская оказались по разные стороны баррикад.

Стр.3

## ПОЧЕМУ РОССИЯ НЕ УСЛЫШАЛА ГИМН КАНАДЫ

17 мая. Прага. Чемпионат мира.  
Финал. Канада - Россия - 6:1.  
Хоккеисты сборной России  
благодарят своих болельщиков  
за поддержку.



История о том, как после финала со сборной Канады российские хоккеисты покинули лед раньше положенного срока и не прослушали гимн страны-победителя, обрастает новыми подробностями. Капитан сборной России Илья Ковальчук и журналисты «СЭ» расставляют все точки над i.

Стр. 6