

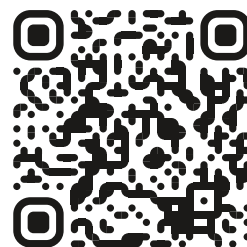
Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

Для всех, кто интересуется корпоративным правом и управлением



НАШ TELEGRAM-КАНАЛ,
ДОБАВЛЯЙТЕСЬ!

Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., генеральный директор Аналитического кредитного
рейтингового агентства (АКРА)

Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Бунина Наталья, Бородовская
Марина, Гладких Эльвира,
Горностай Наталия, Калининская
Валерия, Кирьянов Константин,
Кирсанов Павел, Колосков
Александр, Кузнецов Станислав,
Курлова Анастасия, Левшук
Владимир, Личман Александр,
Мамагеишвили Валериан,
Нерчинская Анастасия, Нехова
Анна, Романов Борис, Черленяк
Роман, Утнасунова Айлана,
Учитель Сергей, Яфарова Дарья

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатьева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
office@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 5000 экз. Заказ № 364091.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059

9 771726 905009

Читайте в номере

Марина Бородовская

22



В современной России вопросы преемственности становятся все актуальнее. В этом контексте создание совета директоров в частной компании и работа комитета по назначениям и вознаграждениям по формированию плана преемственности на всех уровнях управленческой иерархии не только подтверждает зрелый взгляд акционеров на будущее компании, но и выводит компанию на новый уровень корпоративной культуры.

Борис Романов

32



В корпоративных отношениях фигура акционера традиционно воспринимается как одна из ключевых, именно его вклад формирует уставный капитал общества. Однако в зависимости от модели поведения акционеры могут занимать кардинально разные позиции, от пассивного инвестора, ограничивающегося получением дивидендов, до активного участника, вмешивающегося в хозяйственную деятельность общества и политику управления.

Айлана Утнасунова

50



Одним из широко используемых способов мотивации сотрудников компании является выделение доли в бизнесе. Кроме заработной платы и бонусов, сотрудник в таком случае может рассчитывать на получение дивидендов в будущем. Используя данный способ мотивации, собственникам бизнеса стоит знать об очевидных и скрытых недостатках и рисках передачи доли сотруднику, особенно топ-менеджеру компании.

Павел Кирсанов

56



Ранее перевод активов должника на новую компанию или смешение частных активов контролирующего лица и корпорации рассматривались судебной практикой как основания для взыскания убытков. Сегодня подобные действия контролирующих лиц все чаще рассматриваются как основания для субсидиарной ответственности. В судебной практике уже сформировано большое количество правовых позиций. Подробнее читайте в статье.

Содержание номера

Актуальный материал

Юридические тренды сделок M&A — 2025

05

Нерчинская Анастасия

M&A-юрист, MBA «Финансы», автор телеграм-канала по сделкам M&A

Мамагеишвили Валериан

К.ю.н., старший юрист корпоративной практики юридической фирмы ККМП, доцент факультета права НИУ ВШЭ

Колосков Александр

Старший юрист корпоративной практики юридической фирмы VERBA Legal

Корпоративные процедуры

Проблемы равноправия доступа к корпоративной информации миноритариев и членов совета директоров общества

17

Левшук Владимир

Юрист юридической фирмы «Томашевская и партнеры», практика корпоративного права и сделок M&A

Кириянов Константин

Помощник юриста юридической фирмы «Томашевская и партнеры»

Корпоративное управление

Развитие преемственности и кадрового резерва в частных компаниях

22

Бородовская Марина

К.э.н., независимый директор, председатель комитета по назначениям и вознаграждениям, Chartered Director IoD (UK), приглашенный преподаватель экономического факультета МГУ

Активизм акционеров — всегда ли «плюс» для общества?

32

Романов Борис

Руководитель проектов, адвокат адвокатского бюро S&K Вертикаль

Кузнецов Станислав

Юрист адвокатского бюро S&K Вертикаль

Органы управления и контроля

Проблемы формирования и прекращения полномочий членов совета директоров: судебная практика и законодательные инициативы

43

Курлова Анастасия

Начальник отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества «Институт Корпоративных Технологий»

Нехова Анна

Младший юрист отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества «Институт Корпоративных Технологий»

Почему собственнику не следует дарить директору долю в компании

50

Утнасунова Айлана

Руководитель практики корпоративного права и M&A i-Legal

Гладких Эльвира

Ведущий юрист практики корпоративного права и M&A i-Legal

Ответственность

Параллельные бизнесы и частные активы как основания для субсидиарной ответственности

56

Кирсанов Павел

Партнер, руководитель практики «Реструктуризация и банкротство»
Коллегии адвокатов «Регионсервис», адвокат

Личман Александр

Старший юрист Коллегии адвокатов «Регионсервис», адвокат

Общество с ограниченной ответственностью

Оспаривание решений в ООО: актуальная судебная практика

65

Калинская Валерия

Младший юрист «Пепеляев Групп»

Управление рисками

Сложности борьбы с компаниями-двойниками: как отстоять свое право на имя

73

Черленяк Роман

К.ю.н., партнер, адвокат, руководитель практики корпоративного и договорного права Юридической фирмы «ЮСТ»

Горностай Наталия

Старший юрист Юридической фирмы «ЮСТ»

Обыск, выемка и допрос: как вести себя у следователя?

79

Яфрова Дарья

Юрист Адвокатского бюро г. Москвы «Loyal Partners»

Судебная практика

Особенности рассмотрения дел об истребовании приватизированного имущества

83

Бунина Наталья

Вице-президент ФСАР, Советник КА Pen&Paper, адвокат АП Московской области

Учитель Сергей

К.ю.н., адвокат, партнер, Руководитель практики «Разрешение споров» КА Pen&Paper